

Precio Fishbone

Årsredovisning 2019







Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den tisdagen den 9 juni 2020 klockan 17.00 på bolagets kontor, Sveavägen 165, Stockholm.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro, per telefon 010 483 81 40 eller via e-post: arsstamma@preciofishbone.se. Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alt. organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden som högst får vara två.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken tisdagen den 2 juni 2020, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast tisdagen den 2 juni 2020 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken tisdagen den 2 juni 2020.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport april – juni 2020: 28 augusti 2020

Kvartalsrapport juli – september 2020: 6 november 2020

INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio Fishbone-aktiens utveckling	4
Risikfaktorer	5
Precio Fishbones affärsidé och erbjudande	7
Ekonomiskt utfall, fem år och nyckeltal samt definitioner	9
Förvaltningsberättelse	11
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	18
Koncernens balansräkning	19
Koncernens förändring i eget kapital	20
Koncernens kassaflödesanalys	21
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	22
Moderbolagets balansräkning	23
Moderbolagets förändring i eget kapital	25
Moderbolagets kassaflödesanalys	26
Noter	28
Styrelse- och revisorspåskrifter	38
Revisionsberättelse	39
Styrelsen och verkställande direktören	41

Verkställande direktören har ordet

2019 från start till mål

En mycket bra start, ett svagt mellanparti och en spurt som inte räckte hela vägen sammanfattar med sporttermer det ekonomiska utfallet under 2019. Det svaga mellanpartiet berodde på att projekt sköts fram i tiden eller minskade i omfattning samtidigt som vi rekryterat och dimensionerat verksamheten för att de skulle starta. Uteblivna intäkter och ökade kostnader innebar ett svagt tredje kvartal. Under det fjärde kvartalet såg vi både en återhämtning vad gäller intäkter och att åtgärder för att minska kostnader började ge viss effekt. Vår spurt räckte inte ända fram för att ta igen det vi förlorat lönsamhetsmässigt men en EBITA-marginal på 10,3 % är över vårt långsiktiga mål på 10 %. För hela året har omsättningen ökat med 7,5 %. Hela omsättningsökningen är organisk.

Bäst i test för tredje året i rad

Omnia Digital Workplace som är vår produktsvit för att skapa en modern digital arbetsplats rankades för tredje året i rad högst i marknadens största internationella ranking av intranätprodukter för SharePoint och Office 365. Fler produkter än tidigare år, totalt över 50, utvärderades och vi lyckades behålla vår topplacering med Omnia. Omnia levereras till kunderna som en molntjänst från Microsofts Azuremoln. Microsofts vidare utbyggnad av kapacitet och tjänsteinnehåll i Office 365 ger fler Office 365 abonnenter och därmed ökar den potentiella marknaden för Omnia. Vi har lyckats väl med att under året fortsätta att ta Omnia till kunder utanför Sverige och antalet användare är på väg mot 1 000 000.

Kundsegment

Offentlig sektor har alltid varit Precio Fishbones största kundsegment. Under 2019 kom nära 47 % av våra intäkter från offentlig sektor. Trafikverket, Energimyndighet, Socialstyrelsen och Västra Götalandsregionen är de största kunderna och vi har arbetat med dem under många år. Den största ökningen

har Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket stått för genom att vi vunnit ett nytt ramavtal. Långa kundrelationer där vi utvecklar, förvaltar och supporterar verksamhetsnära applikationer som åtaganden karaktäriserar mycket av det vi gör för våra kunder inom Offentlig sektor. Handel och Bank, finans och försäkring är relativt sett små kundsegment, båda med en andel under 5 %, men har ökat under året. Inom Handel beror ökningen på att vi haft framgångar med Omnia, främst inom dagligvaruhandel. Ökningen inom Bank, finans och försäkring kommer också från Omnia med nya kunder både i Sverige och internationellt.

Inför 2020

När detta skrivs i maj så har större delen av världen drabbats av covid-19 pandemin. De ekonomiska konsekvenserna har vi bara börjat se. Vi kommer också att drabbas men våra stora andel kunder inom offentlig sektor ger en viss säkerhet liksom att vi för våra produkter, Omnia, NGO Online och Kasketot, har löpande abonnemang och supportavtal med återkommande intäkter. Nyförsäljning och även uppstart av nya projekt är ett dilemma. Båda dessa aktiviteter underlättas av fysiska möten men det är inte helt stopp. Inom kundsegmentet Industri har vi vår största exponering mot fordonsindustri vilket innebär en risk. För att möta den nya situationen har vi tvingats till kostnadsanpassning och tyvärr också personalneddragningar och korttidspermitteringar men i begränsad omfattning. Vårt mål är att behålla så många som möjligt, helst alla, av våra duktiga medarbetare för att bibehålla bolagets höga kompetensnivå och leveransförmåga. Ytterligare åtgärder kan tyvärr inte uteslutas i ett extraordinärt läge som detta.

Stockholm den 6 maj 2020

Christer Johansson

Precio Fishbone-aktiens utveckling

HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Erik Penser Bank AB är bolagets Corporate Adviser enligt Nasdaq Stockholm First Norths regelverk. Erik Penser Bank är även bolagets lividitetsgarant för hanel med dess B-aktie. Bolagets CA kan nås genom certifiedadviser@penser.se och 08-463 83 00.

AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2019 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

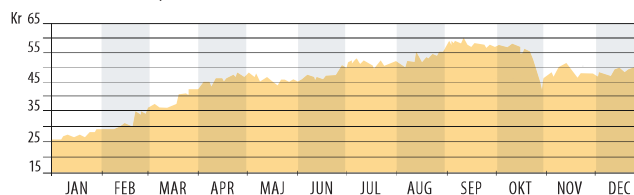
Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 355 722

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster förändrades under 2015 då en nyemission av 900 000 aktier genomfördes som en del av ett rörelseförvärv. Under 2016-2019 har ingen förändring av bolagets aktiestruktur skett.

KURSUMTVECKLING

Precio Fishbones aktiens kurs var den 1 januari 2019 26:00 kronor och vid räkenskapsårets utgång den 31 december 2019 var kursen 51:80 kronor. Aktiekursen ökade således med 99,2 procent under 2019 och under 2018 med 37,6 procent. 2019 års högsta stängningskurs noterades den 11 september till 60:00 kronor och den lägsta den 3 januari till 25:30 kronor.

Aktiekursen 1 januari – 31 december 2019:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 475 302 tkr och vid dess ingång 238 569 tkr.

Under 2019 omsattes 2 701 069 aktier i registrerad handel på Nasdaq Stockholm First North (f.å. 1 733 791). Omsättningsbeloppet var 128 209 tkr (f.å. 41 856) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 47,47 kronor (f.å. 24:14).

De omsatta aktierna under 2019 motsvarade 29,5% av totalt antal utestående aktier (f.å. 18,9%).

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var den 31 december 2019 1709 och vid årets ingång 1 578.

UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

De största aktieägarna 2019-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB	0	2 642 684	28,80%	28,25%
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	0	864 520	9,42%	9,24%
NORDEA SMÅBOLAGSFOND SVERIGE	0	619 347	6,75%	6,62%
PA DE KAPHOE AB	0	586 000	6,39%	6,26%
ALCUR SELECT	0	414 149	4,51%	4,43%
RAMBAS AB	0	392 665	4,28%	4,20%
SPALATO AKTIEBOLAG	0	258 717	2,82%	2,77%
FAGERLUND, ANDERS	0	174 840	1,91%	1,87%
MILLER, ANDERS	0	146 629	1,60%	1,57%
ANTONSSON, MARTIN	0	135 630	1,48%	1,45%
DELSUMMA 10 största	0	6 235 181	67,96%	67,41%
ÖVRIGA 1 699 AKTIEÄGARE	20 000	2 920 541	32,04%	32,59%
SUMMA PER 2019-12-31	20 000	9 155 722	100,00%	100,00%

Risikfaktorer för ett it-konsultföretag

Precio Fishbones verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. I detta avsnitt ska vi försöka förklara vilka risker som i första hand berör ett företag med Precio Fishbones verksamhet inom it-sektorn.

De risker koncernen står inför är både av sådan omvärldskarakteristik som vi inte kan påverka själva utan måste försöka förutse och anpassa oss till och sådana som berör koncernens inre förhållanden och som vi därmed har större möjlighet att påverka.

OMVÄRLDSFAKTORER

Marknadsrisk

Precio Fishbones kunder är medvetna om sina behov och förväntar sig att vi tillhandahåller kvalificerade medarbetare med förståelse för kundens verksamhet och behov av systemlösningar. Konkurrensen om uppdragen är tuff mellan branschens aktörer och pressen på priserna är påtaglig. Koncernen konkurrerar med välskötta och kompetenta branschkollegor och våra kunder utvärderar anbudsgivare systematiskt. Samtidigt är samarbete i specifika uppdrag mellan branschens företag vanliga där företagets särart i fråga om kompetens och tillgång på resurser kompletterar varandra till bästa resultat för kunden.

Precio Fishbone försöker möta dessa utmaningar med att rekrytera medarbetare med god grundutbildning med företrädesvis akademisk examen. Vi lägger betydande resurser på medarbetarnas fortbildning inom såväl teknik som affärsmanuskap. Vi ser oss som ett spetsföretag inom de tjänsteområden vi tillhandahåller.

Precio Fishbone har tidigare varit beroende av få enskilda uppdragsgivare som stått för en betydande del av bolagets omsättning. Under de fem senaste åren har spridningen av intäkterna på fler kunder markant ökat. Men koncernens tio största kunder stod 2019 tillsammans för cirka 38% av de totala intäkterna jämfört med 39% under 2018, 45% under 2017 och 51% under 2016. Spridningen av uppdrag och intäkter på fler kunder har således fortsatt även under 2019.

Konjunkturer

Konjunktorens påverkan på efterfrågan inom it-sektorn är historiskt påtaglig. När företag själva konstaterar försvagad efterfrågan riskerar it-projekt att skjutas på framtiden.

För Precio Fishbones del svarar den offentliga sektorn för 40–45 intäkterna. Kommuner och myndigheter arbetar ofta med långsiktiga planer för sin it-användning vilket medför lägre påverkan på deras efterfrågan beroende på konjunktursvängningar. Vi ser däremot att andra it-företag med större andel intäkter från privata sektorn i växande grad konkurrerar om uppdrag inom den offentliga sektorn när det allmänna konjunkturläget försämras.

Koncernens paketerade lösningar med egenutvecklade produkter är mindre konjunkturkänsliga och avsätts dessutom till betydande del worldwide. Härigenom reduceras effek-

terna på efterfrågan vid en konjunkturedgång som drabbar Sverige i högre grad än övriga världen. Precio Fishbone försöker också att hantera det faktum att konkurrensen om uppdragen skärps i sämre konjunkturer med att bygga långsiktiga relationer med våra uppdragsgivare och att eftersträva uppdrag med hög teknologisk komplexitet.

Folkhälsorisker

Såväl den privata sektorn som samhällets institutioner är utsatta för risk för att sjukdom eller annan ohälsa får omfattande spridning bland befolkningen.

Den första risken är att koncernens medarbetare drabbas med påföljande arbetsoförmåga och därmed fallande produktion.

Den andra risken består i att uppdragsgivarnas verksamhet inskränks av ohälsa bland deras anställda. Det kan innebära att beställningar blir liggande, projektstarter förskjuts framåt och svårigheter att föra projekt framåt som fordrar medverkan från såväl beställare som leverantör.

Den tredje risken består i att våra medarbetares medverkan i koncernens produktion försvåras av att viktiga samhällsfunktioner inte fungerar som normalt. Det kan gälla vård, skola och omsorg men även kommunikationer och annan infrastruktur. Exempelvis har en betydande del av medarbetarna familjer med barn i förskole- eller skolåldern. Vår produktion är bland annat därför känslig för temporär nedstängning av dessa institutioner.

För alla företag följer av ovanstående en betydande risk för att deras intäkter faller med förluster som följd och svårigheter att infria sina förpliktelser. Dessa spås på i företag med relativt hög andel fasta kostnader och it-sektorn kännetecknas av ett förhållandevis högt löneläge men som delvis motverkas av begränsade kostnader för produktionsutrustning.

De risker som identifierats som relaterade till folkhälsan är givetvis mycket svårt eller omöjligt för styrelsen och företagsledningen att påverka annat än att tydligt uppmana medarbetarna att följa de beslut, råd och anvisningar som myndigheter och beslutsfattande organ utfärdar.

Men det finns sådant som talar för att it-sektorn möjligen totalt sett skulle drabbas av lägre förluster än andra branscher och näringar om de nämnda riskerna förverkligas. En betydande del av arbetet med uppdragsgivarnas projekt behöver inte utföras vid ett fast driftsställe. Den moderna informationsteknologin ger möjlighet till digitala möten och kommunikation samt att utföra arbetet på distans. Det skulle kunna tala för att man i vår sektor skulle kunna upprätthålla en större del av sin produktion och därmed förvara sina intäktsströmmar i högre grad än i många andra sektorer av ekonomin.

INTERNA FAKTORER

Kompetens och medarbetare

Systemutveckling inom it är kunskapsintensiv och som i all sådan verksamhet är personalens kompetens och engagemang av avgörande betydelse för rörelsens kommersiella framgång. Koncernens leveransförmåga är beroende av ett växande antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar kan rörelsen påverkas negativt. Inom varje funktion av rörelsen finns sådana nyckelpersoner. Men i takt med att rörelsen expanderat personalmässigt har den potentiellt negativa inverkan som en enskild individs eventuella beslut att lämna företaget minskat. Dessutom innebär det relativt stora ägande av bolagets aktier som finns hos anställda att risken för att nyckelmedarbetare lämnar koncernen reduceras.

Företagsledningen arbetar aktivt med att Precio Fishbone ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi lägger resurser på medarbetarnas vidareutbildning, trivsel och sammanhållning.

Vi har dokumenterade rutiner för att motverka stress och befrämja en god hälsa. Företagets styrelse har som stående punkt på sin dagordning personalfrågorna. Årliga medarbetarundersökningar visar på utvecklande arbetsuppgifter, hög trivsel och bra arbetsmiljö. I ett längre perspektiv avgörs också i hög grad koncernens attraktivitet som arbetsgivare av vilka uppdrag vi kan erbjuda medarbetarna att arbeta med.

Det kan konstateras att personalomsättningen länge har varit mycket begränsad för 2019 3,6 % och 2018 5,8 %.

En annan risk är att de anställdas kompetens successivt blir svagare relativt uppdragsgivarnas efterfrågan och behov samt konkurrenternas arbetstagare. Av den orsaken erbjuds de anställda och krävs av dem fortbildning och certifiering inom befintliga och nya it-områden.



Utbud och teknologi

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänsteutbud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig fortbildning och företagsledningen måste ha en väl utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers egen personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar innebärande en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på tidigare utförda uppdrag. På detta sätt bygger koncernen vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en organisation som inte har it som huvudsaklig verksamhet.

Projektstyrning, kvalitet och uppdragens genomförande

Det finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar eller att lösningen inte motsvarar kundens förväntningar. Detta kan medföra att uppdragsgivaren blir missnöjd med vårt arbete och kräver kompensation för försenad eller kvalitetsmässigt bristfällig leverans. Följden kan bli att uppdrag genomförs med förlust och att reklamationer får lösas med arbetstid som inte ger några intäkter.

Sättet att motverka att en sådan risk får genomslag i svag kundnöjdhet och negativ inverkan på företagets resultat är att ha en välorganiserad kontroll och uppföljning av hur projektet fortskrider och väl definierade avstämningstidpunkter. Att dessutom hålla en fortlöpande och nära dialog med kunden och rapportera hur arbetet fortskrider samt eventuella oförutsedda händelser under arbetets gång.

Problem av beskrivet slag har alla it-företag erfarenhet av. För Precio Fishbones del kan vi konstatera att de har varit av begränsad omfattning. Det hänger samman med våra långa relationer med uppdragsgivarna, vi känner varandra väl, och att vi arbetar med teknologier och lösningar där vi har kompetens och erfarenhet. Vi har även en väl genomarbetad metod för löpande styrning och uppföljning från våra projektledare och vi lägger stor vikt vid våra dokumenterade kvalitetsnormer vårt utvecklingsarbete.

Företaget gör vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reserverar i nödvändig omfattning kostnaderna för slutförandet av projekten.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 18 på sidan 36. Sammanfattningsvis handlar dessa risker om valutarisker, kreditrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

PRECIO FISHBONE är ett konsult- och systemutvecklingsföretag med verksamhet i Borlänge, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Malmö, Stockholm, Västerås, Växjö, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam. Företaget har också representationskontor i London och Ottawa. Totalt är drygt 260 personer anställda i koncernen.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl paketerade SaaS-lösningar som skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Vi har spetskompetens inom flera teknikområden vilket ger oss stor insikt i vad våra kunder behöver och vill ha.

Med engagemang skapar vi it-system som uppfyller många olika typer av verksamheters syften och behov. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunder och deras användare. På så vis kan vi skapa välanvända lösningar som användare uppskattar och som de vill använda ofta och över lång tid. Det är så vi bidrar till våra kunders framgång.

Precio Fishbone är Microsoft Gold Partner inom fyra områden: Collaboration and Content, Application Development, Application Integration och Cloud Productivity.

Våra erbjudanden:



Office 365 och Sharepoint

Vi gör ert Office 365-införande till en succé



Systemutveckling

Vi gör det komplexa enkelt



Robotic Process Automation

Gör livet lättare för anställda inom olika områden



Support och förvaltning

Bra support och förvaltning skapar arbetsro



Omnia

Öka produktiviteten med en digital modern arbetsplats byggd på Omnia och Office 365



Episerver

Det ledande systemet för CMS och digital marknadsföring



NGO Online

Marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälporganisationer



Kaskelot Online

Att administrera val har aldrig varit enklare



Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på **Office 365 och SharePoint**. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet.



Systemutveckling tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdragspecifika krav och behov.

Med en bas i Microsofts .Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett palett av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvara
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft .NET

Bakom lösningar ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunnande och kvalitet i varje led av kedjan.



Med **Robotic Process Automation, RPA**, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.

RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid ordnar de mindre utvecklande arbetsuppgifterna.



Support och förvaltning baseras på att flesta bedömare är eniga om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 % utveckling och anskaffning och med 80 % förvaltning.

Precio Fishbones ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda parter. Vi arbetar för att det ska vara naturligt för vår kund att fortsätta samarbetet oss även efter en slutförd leverans.

Ambitionen från vår sida innebär att Precio Fishbone ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl med att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och vi har i stor omfattning support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av våra kompetensområden – SharePoint, Episerver, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.



Omnia är Precio Fishbones prisbelönta, och under tre år i rad rankat som marknadens bästa, produkt för att skapa en modern digital arbetsplats som skapar engagemang och ger samtidigt förutsättningar till förbättrat samarbete och delaktighet hos de människor som använder det. Vi har skapat Omnia med utgångspunkt från vår mångåriga erfarenhet och våra kunders önskemål som vuxit fram i den dagliga verksamheten. Resultatet är en produkt eller rättare sagt en produktsvit som sätter användarupplevelse och användarvänliga funktioner i centrum.

Precio Fishbone hjälper sina kunder hela vägen – från inledande kravfångst, konfiguration till installation samt efterföljande support och förvaltning av Omnia.

Med Omnia kan en modern digitaliserad arbetsplats skapas snabbt och mycket kostnadseffektivt.



Episerver är Sveriges ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga CMS. Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Episerver-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Episerver Premium Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.



Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga och implementera projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. För att möta dessa krav har Precio Fishbone utvecklat en SaaS-tjänst för hjälporganisationers (Non Governmental Organisations) projekt- och programhantering, vilken baseras på SharePoint. **NGO Online** som Saastjänsten heter kan köras både i egna miljöer eller i SharePoint Online (Office 365).



Kaskelot är namnet på Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val. Kaskelot levereras som en SaaS-tjänst och underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 70-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 % av landets alla väljare. Kaskelot betjänar kommunernas valnämnder i en molnbaserad tjänst vid hantering, bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt.



Ekonomisk översikt under fem år

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016	Jan-Dec 2015
Nettoomsättning	244 345	227 189	198 223	191 178	174 111
Rörelsens kostnader	-219 533	-202 153	-182 388	-176 201	-159 094
<i>Rörelseresultat (EBIT)</i>	<i>24 812</i>	<i>25 036</i>	<i>15 835</i>	<i>14 977</i>	<i>15 018</i>
Finansiella intäkter och kostnader	-895	-742	-501	-500	671
<i>Resultat före skatt</i>	<i>23 917</i>	<i>24 294</i>	<i>15 335</i>	<i>14 477</i>	<i>15 689</i>
Skatt	-4 912	-5 916	-4 488	-3 581	-2 861
<i>Årets nettoresultat</i>	<i>19 005</i>	<i>18 378</i>	<i>10 847</i>	<i>10 896</i>	<i>12 827</i>
<i>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>18 521</i>	<i>18 378</i>	<i>10 913</i>	<i>10 814</i>	<i>12 519</i>
<i>Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>484</i>	<i>0</i>	<i>-66</i>	<i>82</i>	<i>309</i>

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<i>Tillgångar</i>					
Anläggningstillgångar	77 125	63 880	63 659	62 182	60 744
Kortfristiga fordringar	79 121	70 044	61 502	58 913	56 017
Kassa och bank	17 544	21 626	12 241	12 083	19 566
<i>Summa tillgångar</i>	<i>173 790</i>	<i>155 550</i>	<i>137 401</i>	<i>133 177</i>	<i>136 328</i>
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	100 716	98 390	95 447	95 650	95 029
Avsättningar och långfristiga skulder	13 982	9 385	6 458	4 254	4 805
Kortfristiga skulder	59 092	47 774	35 496	33 274	36 494
<i>Summa skulder och eget kapital</i>	<i>173 790</i>	<i>155 550</i>	<i>137 401</i>	<i>133 177</i>	<i>136 328</i>

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016	Jan-Dec 2015
Kassaflöde från löpande verksamhet	29 202	24 931	15 532	15 205	15 445
Förändringar i rörelsekapital	-3 704	2 237	-1 193	-6 888	2 203
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 318	-3 544	-4 594	-3 870	-16 318
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 841	-3 456	1 139	-1 453	12 664
Lämnad utdelning	-16 516	-11 011	-10 552	-10 552	-6 207
Årets förändring av likvida medel	-4 176	9 157	332	-7 557	7 788

NYCKELTAL KONCERNEN

	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016	Jan-Dec 2015
Nettoomsättning i tkr	244 345	227 189	198 223	191 178	174 111
Balansomslutning i tkr	173 790	155 550	137 401	133 177	136 328
Avkastning på totalt kapital	15%	17%	11%	11%	13%
Avkastning på sysselsatt kapital	23%	24%	16%	15%	16%
Avkastning på eget kapital efter skatt	19%	19%	11%	11%	18%
Rörelsemarginal (EBITA)	10%	11%	9%	8%	9%
Vinstmarginal	8%	8%	5%	5%	7%
Kassalikviditet, ggr	1,6	1,9	2,1	2,1	2,1
Soliditet	58%	63%	69%	72%	70%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,4	0,4	0,4
Resultat efter skatt per aktie i kr	2,02	2,00	1,19	1,18	1,39
Eget kapital per aktie i kr	10,98	10,72	10,34	10,36	10,30
Utdelning per aktie i kr (2019 avser styrelsens förslag)	0,00	1,80	1,20	1,15	1,15

DEFINITIONER:

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets nettoresultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal (EBITA):	Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning
EBITA:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt
Vinstmarginal:	Årets nettoresultat/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets resultat efter finansnetto/Genomsnittligt antal aktier under året
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen

Förvaltningsberättelse 2019

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2019.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone AB är ett företag som utvecklar såväl egna produkt- och tjänsteerbjudanden som paketerade och skräddarsydda it-lösningar. Förståelse för kundens verksamhet är utgångspunkt för val av lösning, teknologi och utvecklingsmetod. På detta sätt skapar företaget affärsnytta, kostnadseffektivitet och värde för sina uppdragsgivare. Engagemang, insikt om kundernas behov och uttalad specialistkompetens tillsammans med det mindre företagets flexibilitet gör Precio Fishbone till en effektiv och strategisk partner till sina kunder.

ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 244,3 mkr (227,2).
- Rörelseresultatet (EBITA) blev 25,3 mkr (25,5).
- Rörelsemarginalen (EBITA) blev 10,3 % (11,2 %).
- Resultat efter skatt blev 19,0 mkr (18,4).
- Vinst per aktie efter skatt blev 2,02 kr (2,00).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 29,2 mkr (25,0) vilket motsvarar 3,18 kr per aktie (2,73).
- Styrelsen föreslår årsstämman att för räkenskapsåret 2019 besluta om att ingen aktieutdelning skall ske.

FÖRSÄLJNING, RESULTAT, STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE I KONCERNEN

Under året har koncernens intäkter ökat från 227,2 för 2018 mkr till 244,3 mkr för 2019 innebärande en ökning med 7,5 %. Rörelseresultatet (EBITA) redovisas 2019 till 25,3 mkr jämfört med 25,5 mkr under 2018. En ökning av sålda prenumerationer av koncernens egenutvecklade SaaS-lösningar medför intäkterna för produkter blir fördelade över längre tid jämfört med vid försäljning av licenser med uppdateringsavtal (software assurance). Det betyder att resultatet av en prenumerationsaffär uppstår löpande under en flerårig avtalsperiod. Att ha ett prenumerationserbjudande och paketerade tjänster kopplade till produkterna minskar osäkerheten och riskerna vid kundens investeringsbeslut. Detta tillsammans med den flexibilitet som prenumerationsmodeller ger innebär gör att vi bedömer att trenden mot större andel prenumeration kommer att fortsätta, vilket är långsiktigt är positivt för oss.

Den fortsatta utvecklingen av företagets produkter har belastat resultatet när kostnaderna har uppkommit och inget har således aktiverats i balansräkningen.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 10,7 mkr (3,4). Den påtagliga ökningen är uteslutande ett resultat av implementeringen av en ny redovisningsstandard som antagits av EU och som alla företag vars aktier handlas på en reglerad marknad har att följa. Utförligare upplysningar lämnas i avsnittet om koncernens redovisningsprinciper.

Koncernens egna kapital redovisas per 2019-12-31 till 100,7 mkr, jämfört med 98,4 mkr den 1 januari 2019. Årets förändring av eget kapital utgörs av årets nettoresultat om 19,0 mkr och förändring av växelkursreserven med -0,2 mkr samt aktieutdelning med -16,5 mkr. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen den 31 december 2019 till 58% jämfört med 63% vid årets ingång.

Eget kapital per aktie var 10,98 kronor (10,72).

KUNDER OCH UPPTAGSGIVARE

Offentlig sektor fortsätter att vara den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 47% av omsättningen jämfört med 43% under 2018 och 47% under 2017. Spridningen av uppdragsgivare inom den offentliga sektorn är stor mellan statliga myndigheter samt mellan regioner och kommuner.

Större sektorer som bidrar till årets intäkter är industri 16% (17%), tjänsteföretag 13% (14%) och ideella organisationer 10% (11%). Intäkterna i nominella tal från sektorerna Offentlig sektor och Industri har under 2019 ökat jämfört med 2018 och för tjänsteföretag och ideella organisationer redovisas oförändrade intäkter.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har under räkenskapsåret gjorts med 4,8 Mkr (4,4).

FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal EBITA som överstiger 10% med en årlig omsättningstillväxt på 15%. För 2019 redovisas en rörelsemarginal om 10,3% (11,2) och en omsättningstillväxt om 7,5% (14,6).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET

Ett långsiktigt avtal har träffats med Tandvårds- och läkemedelförmånsverket avseende agila team. Totalberäknat värde över avtalsperioden som är minst 6 år är 35 mkr.

Precio Fishbones egna produktsvit Omnia toppar för tredje året i rad den största internationella utvärderingen av produkter som används för att skapa moderna digitala arbetsplatser. Omnia fick även utmärkelsen Intranet Choice Europe för tredje året i rad.

Under året har bland annat organisationer som Axfood, Malmö Stad och Toyota Material Handling valt Omnia.

Tilläggsköpeskillning för minoritetsandelen i dotterbolaget Precio Vietnam har erlagts med 1,25 mkr.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Den stora händelsen för Precio Fishbone är förstås pandemin med covid-19 viruset. Hälstan hos våra egna medarbetare, anställda hos kunder, leverantörer och partners är högsta prioritet så att vi medverkar till att begränsa smittspridningen. Den uppkomna situationen kommer att påverka verksamheten och resultatet negativt för koncernen. Hur mycket är omöjligt att säga men påverkan kommer främst vara på nyförsäljning och uppstart av nya projekt vilket kommer ha störst effekter från och med kvartal 3 om inte situationen ändras. Denna bedömning är osäker och bygger på den information vi har för handen när detta skrivs.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone avsätter betydande resurser för utveckling av produkter. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde. Vi ser utgifterna och arbetsinsatserna som ett sätt att förbereda oss inför sämre konjunkturer där återkommande intäkter ska bidra till fortsatt sysselsättning och lönsamhet. Under 2019 uppgår utgifterna för våra resultatförda utvecklingsinsatser relaterade till produkter till 17 758 tkr och motsvarande belopp under 2018 var 13 256 tkr. Allt arbete har utförts med anställd personal.

MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Under rådande omständigheter med hårda begränsningar av möjligheterna till att träffas och resa påverkas vår verksamhet mycket negativt. Nyförsäljning och uppstart av nya projekt påverkas direkt och särskilt för den internationella delen av Omnia och NGO Online. I vissa fall skjuts projektstarter upp till andra halvåret 2020 och för påbörjade projekt påverkas framdriften negativt. Konsultdelen av verksamheten påverkas mindre i ett första skede då pågående projekt och förvaltningsuppdrag fortgår på ett bra sätt tack vare kreativa lösningar som vi hittat tillsammans med kunderna.

Vi är dock fortsatt optimistiska om de långsiktiga möjligheterna på en internationell marknad för våra produktbjudanden med Omnia som en plattform för en modern digital arbetsplats och NGO Online som ett verksamhetsstödande verktyg för biståndsorganisationers program- och projektstyrning. Det är Saas-lösningar som ger ökade möjligheter till mobilitet och arbete på distans från många geografiskt spridda lokaliteter.

Inom ett par av våra andra områden märker vi faktiskt en fortsatt hög aktivitet. Automatisering genom RPA, Robotic Process Automation, är det första där vi vinner nya affärer och utökar affären på befintliga kunder. Informationssäkerhet är det andra området där intresset för vårt erbjudande inom Information Security Management Systems, ISMS, är stort.

Ett annat glädjeämne är utvecklingen av vårt dotterbolag i Danmark. Verksamheten i Danmark har efter knappt tre år utvecklats till en mycket lönsam och växande del av koncernen.

Utsikterna för 2020 som helhet är svåra att bedöma även om vi i dagsläget inte ser någon drastisk avmattning i efter-

frågan finns stora osäkerhetsfaktorer. Vi avstår därför från att lämna prognos för 2020.

Offentlig sektor är som tidigare det största kundsegmentet Trafikverket och Energimyndigheten är fortsatt de största kunderna inom offentlig sektor, men Tandvårds- och läkemedelsförmånverket har genom ett nytt ramavtal stått för den största ökningen. Den sektor som ökat mest procentuellt är Bank, finans och försäkring. Vi har för en stor internationell försäkningskoncern med huvudkontor i Storbritannien och verksamhet även i Kanada, Irland, Danmark och Sverige implementerat Omnia Digital Workplace i hela koncernen.

Vi har också vunnit Omniaaffärer hos finansbolag och nischbanker under året. Vi tror på en fortsatt efterfrågan från våra uppdragsgivare inom offentlig verksamhet men tyvärr en avmattning hos privata kunder. Vi har en mycket liten exponering mot rese- och hotellföretag men en ökande exponering mot handel. Vi har dock företrädesvis kunder inom dagligvaruhandeln vilka bedöms påverkas mindre av covid-19 än detaljhandeln.

Av årets intäkter kommer över en fjärdedel från direkta licens-, software assurance- och prenumerationsintäkter från våra produkter eller från fasta supportåtaganden. Vi ser goda möjligheter att långsiktigt öka dessa intäkter men befarar att 2020 kommer att innebära en långsammare ökningstakt.

Vårt fokus under 2020 kommer vara bibehållen leveranskapacitet så långt det går utan att det påverkar lönsamheten för mycket. Vissa anpassningar är dock oundvikliga. Vi tror på vårt erbjudande långsiktigt och vill vara redo med hög leveransberedskap när nuvarande situation förändrats positivt.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 261 personer jämfört med 232 vid årets ingång. Av våra anställda är 24 % kvinnor och 76 % män. Genomsnittsåldern är 38 år och åldersspannet 22–63 år. Personalomsättningen har sjunkit under 2019 och uppgick till 3,6 % (5,8 %). Sjukfrånvaron under 2019 fortsätter att vara låg med 3,6 % (3,1 %).

MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är begränsad. Bolaget har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter. Den miljöpåverkan som kan nämnas är resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att tåg skall väljas framför bil och flyg som transportmedel. Precio Fishbone har en miljöbils-policy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som leasas eller köps in skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil.

Precio Fishbone tecknar där så är möjligt avtal om miljövänlig el och Gröna hyresavtal, vilket innebär att vi förbinder oss att miljö- och energianpassa kontoret. På alla kontor sker sopsortering och återvinning.

Precio Fishbone har ingen verksamhet som kräver miljörelaterade tillstånd.

MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 217,4 Mkr (202,6) och resultatet efter finansnetto till 13,8 Mkr (24,0). I resultatet ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 5,0 (9,6) Mkr.

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 13,4 Mkr (8,9). Moderbolagets egna kapital uppgick till 62,6 Mkr (69,9).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande disponibla vinstmedel:

Från tidigare år överförda vinstmedel	41 894 694 kr
Årets vinst	9 269 306 kr
Summa	51 164 000 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Till kommande år överförda vinstmedel	51 164 000 kr
Summa	51 164 000 kr

Styrelsen föreslår således årsstämman att besluta om att bolaget inte ska lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2019. Styrelsens förslag bygger på den osäkerhet covid-19 pandemin skapat om marknadsutvecklingen och konsekvenserna för Precio Fishbone AB. Styrelsen bedömer att förslaget ger bolaget en extra finansiell säkerhet och ett rörelseutrymme för långsiktiga beslut i den turbulenta situation som råder.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Precio Fishbone AB följer svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning utgörs av bolagsorgan, system och rutiner genom vilka bolagets aktieägare styr och kontrollerar Precio Fishbone AB.

Bolagsstyrningen utgör ett strukturerat sätt att säkerställa att koncernen fullgör sina åtaganden gentemot sina intressenter såsom aktieägare, kunder, leverantörer kreditgivare, samhälle och medarbetare.

Denna rapport syftar till att ge läsaren en sammanfattande bild av hur styrelsen och verkställande direktören, på aktieägarnas vägnar, organiserat och arbetat med bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB.

Precio Fishbone AB hade 1709 aktieägare vid årsskiftet 2019/2020.

Bolaget har funnit det mest ändamålsenligt att integrera denna Bolagsstyrningsrapport i Förvaltningsberättelsen för att i möjligaste mån undvika att lämna samma upplysningar på flera ställen i årsredovisningen.

LAGSTIFTNING OCH REGLER

Precio Fishbone AB:s bolagsordning är det centrala dokumentet för styrningen av bolaget.

Tillämpning av bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bokföringslagen inklusive särbestämmelser från normgivande organ. Dessutom från regelverk såsom

Svensk kod för bolagsstyrning och Nasdaq/OMX Stockholms regelverk för emittenter.

Lagar och bestämmelser från viktiga samhällsorgan kompletteras med koncerninterna dokumenterade regler, procedurer och vägledningar där de väsentligaste återfinns i avsnittet nedan om ”Styrande dokument till övergripande ledning för rörelsen”.

AKTIEÄGARE

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.

Bolaget ägs av cirka 1 700 aktieägare där Midsjörevet AB är den största med 28 % av kapital och röster. Midsjörevet ägs företrädesvis av moderbolagets ledande befattningshavare. Såvitt bolaget känner till finns det inga ytterligare direkta eller indirekta innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 41.

KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Malmö, Växjö och Göteborg, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam samt representationskontor i London och Ottawa.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Precio Fishbone Systems AB, Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd, Precio Fishbone Canada Inc, Precio Fishbone Danmark ApS samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högst beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i Precio Fishbone AB i centrala frågor, så som

- fastställelse av resultat- och balansräkningar,
- utdelning till aktieägarna,
- styrelsens sammansättning,
- ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören,
- ändringar i bolagsordningen,
- val av revisor
- bemyndiganden avseende ökning av aktiekapital genom emissioner samt bemyndiganden avseende återköp av aktier.

Förändring av bolagets bolagsordning ska för att kunna vara gällande underställas aktieägarna vid bolagsstämman.

Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets

tidigare årsstämmor finns publicerade på bolagets webbplats preciofishbone.se.

Styrelsen ansvarar för att bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman om aktieägaren anmäler detta i så god tid i förväg att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Vid stämman får varje aktieägare ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören och dessa ska lämna de upplysningar som är relevanta och möjliga att lämna utan att det skadar bolagets intressen.

Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Precio Fishbone AB:s webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman i enlighet med ABL 7:16.

Vid stämman ska verkställande direktören, bolagets revisor, styrelseordföranden samt så många av styrelseledamöterna närvara så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

Bolagsstämman 2019, årsstämman

Bolaget hade inte några ytterligare bolagsstämmor under 2019 förutom årsstämman som den 7 maj 2019 genomfördes vid bolagets kontor i Stockholm.

- Beslöts att till aktieägarna utdela 1,80 kronor per aktie innebärande ett totalt utdelningsbelopp om 16 516 299,60 kronor.
- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om disposition av fria vinstmedel enligt styrelsens förslag.
- Omvaldes styrelseledamöterna Bengt-Åke Älgevik, Claes Ruthberg, Patrik Salén, Katarina Åkerman. Kjell Sandin hade avböjt att stå till förfogande för omval.
- Bengt-Åke Älgevik utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsesammanträde fortsatt till styrelsens ordförande.
- Omvaldes EY som revisorer i moderbolaget.
- Styrelsen skall erhålla ett totalt arvode om 450 000 kronor för tiden fram till nästa årsstämma.
- Styrelsen bemyndigades att med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 900 000 aktier av serie B, mot betalning i kontanter, genom apport eller genom kvittning. Detta bemyndigande gäller till nästa årsstämma.

Samtliga stämmobeslut fattades enhälligt.

VALBEREDNING

Precio Fishbone AB:s årsstämma har utsett en valberedning och ledamöterna är aktieägarna Pär Johansson och Anders Miller. Pär Johansson representerar Midsjörevet AB som är bolagets största aktieägare. Pär Johansson tjänstgör dessutom i koncernen medan Anders Miller, är oberoende i förhållande till bolaget eller dess övriga aktieägare. Ledamöterna utsågs vid årsstämman 2019. I fråga om antal ledamöter i valberedningen har årsstämman gjort ett avsteg från bestämmelserna i svensk kod för bolagsstyrning 2.3 om att valberedningen ska utgöras av minst tre ledamöter.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2020 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, revisorer samt arvoden till styrelse och revisorer. Valberedningen ska vi framläggande av sina förslag till val av styrelseledamöter beakta kravet på mångsidighet och bredd vad gäller de föreslagna ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@preciofishbone.se.

STYRELSEN

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter på ett sätt som syftar till att tillvarata bolagets och samtliga aktieägares intressen och dessutom värna och främja en god bolagskultur. Styrelsen ansvarar för att bolaget följer god aktiemarknads sed så att bolaget upprätthåller ett gott rykte på aktiemarknaden bland annat för att handeln med bolagets aktie kan ske baserat på tillförlitlig information och under rimliga omständigheter i övrigt. I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören,
- besluta om bolagets övergripande mål och strategi i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer,
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Ett övergripande mål för styrelsens sammansättning är att den ska kännetecknas av allsidig kompetens, bredd och bakgrund hos dess ledamöter. Ett effektivt styrelsearbete gynnas av att ledamöterna representerar skilda bakgrunder men har insikter om it som är föremålet för koncernens affärsrörelse.

Ledamöterna i bolagets nuvarande styrelse representerar kompetens inom it, företagsförvärv, tillväxtstrategier samt att bedriva konsultrörelse internationellt. Kompetensen och erfarenheten rörande finansiella frågor är också fullt tillfredsstäl-

lande. Ordföranden och ytterligare en av ledamöterna har varit vd i bolag vars aktie varit noterad på Nasdaq Stockholm. Kunskap om vilka särskilda krav som ställs på Precio Fishbone AB med anledning av att bolagets aktie finns listad på First North Premier är av bland annat den orsaken väl tillgodosedd.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under räkenskapsåret haft fyra ordinarie sammanträden i anslutning till offentliggörandet av bolagets delårsrapporter. Utöver dessa har ytterligare fyra sammanträden genomförts och då rörande formaliafrågor om bolagets listing på Nasdaq First North Premier Stockholm.

Vid styrelsens bokslutssammanträde i februari har bolagets revisor närvarit och upplyst styrelsen om sitt arbete och viktigare gjorda iakttagelser samt förslag till förbättringar i ordningsfrågor. Dessutom har ett sedvanligt heldagsmöte med företagsledningen genomförts för informationsutbyte och strategiska frågor.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelmässigt inför offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter och därutöver när ett ärende så påkallar. På ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företags bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företags tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Vid två av styrelsemötena har förutom de stående frågorna om ekonomi, utbud, personal m.m. ett särskilt tema behandlats djupare. Syftet har varit att styrelsen och verkställande direktören ska kunna behandla ett strategiskt viktigt område djupare och eventuellt fatta bättre beslut baserat på detta.

Särskilda teman har under 2019 varit: Koncernens kompetensförsörjning och HR, Digital Innovation Management Systems DIMS, Produkt- och partnerorganisation för koncernens produktsvit Omnia, Automatisering med Robot Process Automation och den regionala organisationen för kontoren i Mälardalen.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om tjänsteutbud, personalrelaterade frågor och övriga uppkomna angelägenheter som styrelsen bör få kännedom om.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören träffas normalt inför kommande styrelsemöte för att förbereda de ärenden som styrelsen har att behandla.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott – ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Bengt-Åke Älgevik och styrelseledamoten Patrik Salén. Uppgiften för utskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper för lön och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet ska också följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar som bolagsstäm-

man enligt lag ska besluta om.

Vid en sådan utvärdering av tillämpade ersättningsprinciper ska bland annat beaktas deras effektivitet i fråga om påverkan på företagsledningens prestationer och koncernens attraktionskraft som arbetsgivare. Detta inte minst med avseende på rörliga ersättningar.

Revisionsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Katarina Åkerman och Claes Ruthberg. Revisionsutskottets uppgifter är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig också informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till årsstämman beslut om revisorsval. Enligt Kodens ska revisionsutskottet bestå av minst tre ledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och minst en oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Styrelsens ordförande

Ordföranden är bolagets främste förtroendeperson gentemot aktieägarna och samhället i övrigt.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta motsvarar de krav som Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver samt andra lagar och bestämmelser.

Ordföranden ska vidare säkerställa att styrelsen har en systematiskt utformad kontroll över koncernens finansiella situation samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll över att lagar och goda seder efterlevs.

Det är ordföranden som med biträde av verkställande direktören ansvarar för att ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden är beredda på ett ändamålsenligt sätt och styrelsens ledamöter före mötet är informerade om innehållet i dessa ärenden.

Det ligger på samtliga ledamöter att medverka till att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att arbetet koncentreras på de för koncernen kritiska och väsentligaste angelägenheterna. Ordföranden spelar även i dessa viktiga avseenden en central roll.

Styrelsens löpande kontroll över koncernens finansiella situation m.m.

Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över produktion, resultat och ställning. Rapport över kassaflödet lämnas kvartalsvis. Ett antal KPI-er kompletterar de nominella siffrorna och dessutom lämnar vd en sammanfattande redogörelse över den gångna månaden i sina kommentarer månadsboksluten. Vid varje styrelsemöte inför offentliggörandet av aktuellt kvartalsbokslut lämnar också vd sin prognos över det efterföljande kvartalets försäljning och resultat. Viktigare beställningar rapporteras fortlöpande av vd.

Skulle den finansiella situationen påkalla ytterligare löpande upplysningar till styrelsen eller dess revisionsutskott har moderbolaget erforderliga resurser för att möta sådana krav.

Varje år genomförs en omfattande medarbetarundersökning och resultatet av denna redovisas i detalj för styrelsen.

Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete.

Styrelsen har en strukturerad form för utvärdering av sitt arbete och detta sker en gång per år där flera olika frågeställningar belyses som arbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts under året.

I utvärderingen ingår också bedömning av hur väl vd uppfyller styrelsens krav och förväntningar och hur informationsutbytet mellan vd och styrelse fungerat. Efter varje styrelsemöte görs en uppsummering av styrelsemötet och vd:s arbete under den tid som förflutit sedan förgående styrelsemöte. Vid dessa överläggningar är vd inte närvarande.

Övriga upplysningar rörande styrelsens ledamöter 2019.

2019			Närvaro			Oberoende	
Ledamot	Invald	Arvode (kr)	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	Strategimöte	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Bengt-Åke Ålgevik (ordf)	2014	165 000	4/4	1/1	1/1	Ja	Ja
Claes Ruthberg	2014	82 500	4/4	1/1	1/1	Ja	Ja
Patrik Sahlén	2014	82 500	4/4	1/1	1/1	Ja	Ja
Katarina Åkerman	2015	82 500	4/4	1/1	0/1	Ja	Ja
Kjell Sandin (*)	2004	37 500	2/4	n/a	n/a	Nej	Nej

(*) Kjell Sandin lämnade styrelsen vid årsstämman den 7 maj 2019.

Förutom styrelsearvode för tiden fram till årsstämman 2019 har Kjell Sandin erhållit arvode för utfört arbete för moderbolagets räkning under den tid han var ledamot av styrelsen med 144 651 kronor.



REVISION

Bolagets revisor utses vid årsstämman för en mandatperiod fram till påföljande årsstämma. Revisorns uppdrag är att för aktieägarna granska räkenskaperna, årsredovisningen och koncernredovisningen, den interna kontrollen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns uppdrag regleras i Aktiebolagslagen (SFS 2005:551) och Revisionslag (SFS 1999:1079).

Revisionsbolaget Ernst & Young AB omvaldes vid årsstämman den 7 maj 2019. Huvudansvarig revisor har varit auktoriserade revisorn Gunilla Andersson som innehått det uppdraget sedan 2013. Revisorn framlägger sin revisionsberättelse vid årsstämman och samtliga aktieägare har rätt att ställa frågor till revisorn. Efter slutförd granskning av årsbokslutet och årsredovisningen lämnar revisorn även en rapport till styrelsen med upplysning om sina viktigaste iakttagelser från sin granskning och synpunkter på lämpliga förbättringsåtgärder inom den finansiella rapporteringen. Revisorn träffar styrelsen i samband med bokslutssammanträdet.

STYRANDE DOKUMENT TILL ÖVERGRIPANDE LEDNING FÖR RÖRELSEN

Företagsledningen har utarbetat ett omfattande register av styrande dokument till stöd för det dagliga arbetet i koncernen. Dessa syftar dessutom till att dokumentera den företagskultur som styrelsen och verkställande direktören önskar ska vara vägledande för koncernens relationer till sina aktieägare, samhället och våra externa intressenter.

Ett urval av dessa styrande dokument är:

- Koncernens affärsidé och Vision
- Vår värdegrund, Spets, Insikt, Engagemang
- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Verksamhetens kontinuitet
- Riktlinjer för en trygg arbetsmiljö och personalsäkerhet
- Rutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete – SAM
- Ledningssystem för informations och kommunikations-säkerhet
- Certifieringar för koncernens anställda inom informations-säkerhet

Koncernen är geografiskt spridd och företagsledningen systematiserar sitt arbete med att hålla samman koncernen och i rimlig grad ha gemensamma arbetssätt och rutiner genom bolagets intranät som självfallet bygger på den egna produktsviten Omnia.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Precio Fishbones rörelse är exponerad för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis inte kan kontrolleras av på egen hand av företaget. På sidorna 5–6 redogörs för de risker som bolaget har identifierat och hur arbetet med att möta och hantera dessa risker sker. Övergripande för bolagets riskhantering är de policys, rutiner och styrande dokument som redogjorts för ovan. Men minst lika viktig är hur styrelsen och verkställande direktören agerar i situationer som fordrar ett gott omdöme vid avvägning av olika risker som står mot varandra.

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

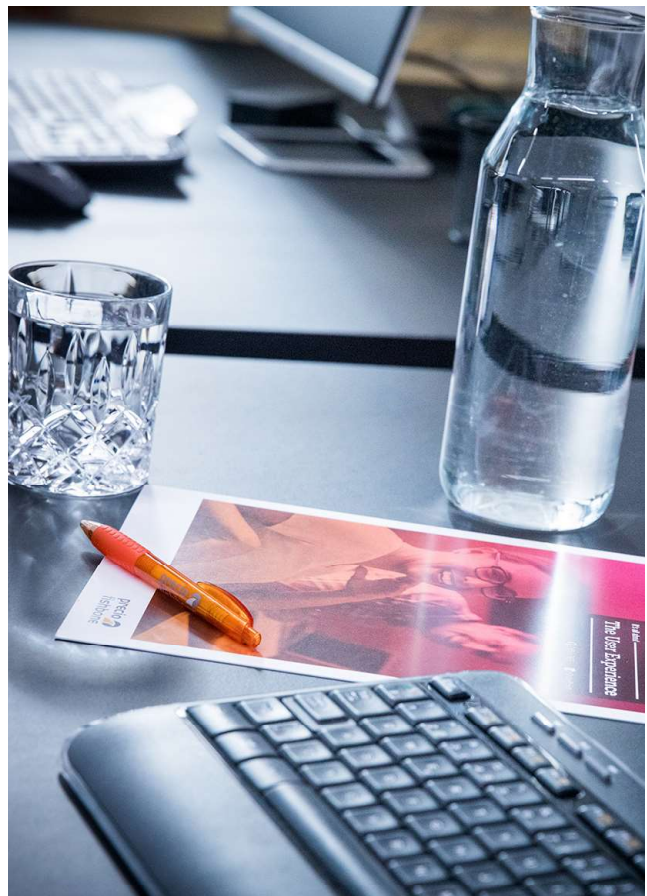
Finansiella risker och riskhantering redovisas utförligare i not 18.

JÄMSTÄLLDHETSPLAN, UPPFÖRANDEKOD OCH ARBETSMILJÖFRÅGOR

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

Arbetsmiljöfrågorna följs upp i årliga medarbetarundersökningar företaget har sjukvårdsförsäkringar för sina anställda. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete sker med stöd av rutiner och policys i styrande dokument. Samtliga anställda har tillgång till dessa dokument i koncernens internwebb.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i SEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3	244 344 704	227 189 245
Summa		244 344 704	227 189 245
Övriga externa kostnader	4,5	-30 950 088	-36 652 606
Personalkostnader	5	-177 905 316	-162 096 638
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-10 677 106	-3 403 959
Summa		-219 532 510	-202 153 203
Rörelseresultat (EBIT)		24 812 194	25 036 042
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	99 459	198 856
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-994 187	-941 104
Summa		-894 728	-742 247
Resultat efter finansiella poster		23 917 467	24 293 795
Skatt på årets resultat	7	-4 912 305	-5 916 103
Årets resultat		19 005 162	18 377 691
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET			
Årets resultat		19 005 162	18 377 691
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan återföras över resultaträkningen		-	-
Omräkningsdifferens i utländska dotterföretag		103 548	215 304
Summa totalresultat för året		19 108 710	18 592 995
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
– moderföretagets aktieägare		18 521 397	18 377 691
innehav utan bestämmande inflytande		483 765	0
<i>Årets resultat per aktie:</i>			
Före utspädning	22	2,02	2,00
Efter utspädning		2,02	2,00
Föreslagen utdelning per aktie, kr		0,00	1,80

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	8	50 427 333	50 427 333
Patent, licenser, varumärken m m	9	2 502 832	2 944 507
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>52 930 165</i>	<i>53 371 840</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	2 352 791	2 048 586
Nyttjanderättstillgångar	10	15 882 546	3 787 053
Inventarier	10	5 479 930	4 192 535
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>23 715 266</i>	<i>10 028 174</i>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga långfristiga fordringar	11	480 000	480 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>480 000</i>	<i>480 000</i>
Summa anläggningstillgångar		77 125 431	63 880 014
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13	63 788 895	59 231 142
Aktuell skattefordran		-	148 112
Övriga fordringar	13	1 055 360	1 605 168
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	14 276 267	9 059 354
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>79 120 522</i>	<i>70 043 775</i>
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	14	17 543 557	21 625 857
Summa omsättningstillgångar		96 664 079	91 669 633
SUMMA TILLGÅNGAR		173 789 510	155 549 646
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
Övrigt tillskjutet kapital		52 607 208	52 607 208
Omräkningsreserv		265 460	161 921
Balanserat resultat		17 635 150	15 773 757
Årets resultat		18 521 397	18 377 691
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		100 498 868	98 390 230
Innehav utan bestämmande inflytande		217 232	-
Summa eget kapital		100 716 100	98 390 230
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	7, 23	5 462 752	4 295 752
Leasingskuld	20	8 018 078	2 589 602
Övriga långfristiga skulder	15	501 057	2 500 000
Summa långfristiga skulder		13 981 887	9 385 354
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	16	15 246 803	9 946 582
Skatteskulder		991 308	-
Leasingskuld	20	7 864 468	1 197 451
Övriga skulder	16	10 338 009	13 203 015
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	24 650 937	23 427 015
Summa kortfristiga skulder		59 091 525	47 774 064
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		173 789 510	155 549 646

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	11 469 653	52 607 208	-53 383	30 875 637	94 899 115	547 939	95 447 055
Förändring i eget kapital 2018							
Årets nettoresultat	-	-	-	18 377 691	18 377 691	94 673	18 472 425
Omklassificering av minoritetspost	-	-	-	-	-	266 313	266 313
Övrigt totalresultat	-	-	215 304	-	215 304	-	215 304
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	52 607 208	161 921	49 253 329	113 492 110	908 986	114 401 096
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Inlösen av aktier i dotterföretag som ska redovisas mot eget kapital	-	-	-	-4 091 014	-4 091 014	-908 986	-5 000 000
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-11 010 866	-11 010 866	0	-11 010 866
Eget Kapital 2018-12-31	11 469 653	52 607 208	161 921	34 151 448	98 390 230	0	98 390 230
Förändring i eget kapital 2019							
Årets nettoresultat	-	-	-	18 521 397	18 521 397	483 765	19 005 223
Övrigt totalresultat	-	-	103 539	-	103 539	-	103 539
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	0	103 539	18 521 397	18 624 936	483 826	19 108 762
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Omklassificering av minoritetspost	-	-	-	-	-	-266 594	-266 594
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-16 516 299	-16 516 299	0	-16 516 299
Eget kapital 2019-12-31	11 469 653	52 607 208	265 460	36 156 547	100 498 868	217 232	100 716 100

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		24 812 194	25 036 042
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	10	10 677 106	3 403 959
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-241 003	99 763
Delsumma:		35 248 297	28 539 764
Erhållen ränta		99 459	198 856
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-994 187	-941 104
Betald inkomstskatt		-5 151 118	-2 767 147
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		29 202 451	25 030 370
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av kortfristiga fordringar		-9 224 859	-8 137 214
Förändring av kortfristiga skulder		5 521 199	10 374 116
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		25 498 791	27 267 273
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-4 751 868	-4 395 112
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		434 203	851 167
Kassaflöde från investeringsverksamheten:		-4 317 665	-3 543 945
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-16 516 299	-11 010 866
Inlösen av minoritet i dotterföretag		-	-5 000 000
Nyupptagna långfristiga lån		-	5 202 712
Amortering på leasingskuld		-6 842 150	-956 125
Amortering av långfristiga lån		-1 998 943	-2 702 712
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-25 357 391	-14 466 991
Förändring av likvida medel		-4 176 266	9 256 336
Kursdifferens i likvida medel		93 965	128 682
Likvida medel vid årets början		21 625 857	12 240 838
Likvida medel vid årets slut		17 543 557	21 625 857
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital per aktie		3,18 kr	2,73 kr
Avstämning av lån som redovisas i finansieringsverksamheten			
<i>Ingående balans för året:</i>			
Krediter relaterade till leasingavtal från föregående år		2 589 602	3 545 727
Tillkommande leasingkontrakt avseende kontorslokaler vid årets ingång enligt IFRS 16		12 270 626	-
Del av likvid för inlösen av minoritet i dotterföretag		2 500 000	-
Delsumma		17 360 228	3 545 727
Justerad ingående balans föranledd av implementering av IFRS 16, Leasingkontrakt		12 270 626	-
Summa		46 991 081	3 545 727
<i>Årets förändringar:</i>			
Amorteringar i leasingkontrakt		-8 078 948	-2 114 962
Tillkommande leasingkontrakt		1 236 798	1 158 837
Del av likvid för inlösen av minoritet i dotterföretag		-1 998 943	2 500 000
Årets förändringar		-8 841 093	1 543 875
<i>Utgående balans för året:</i>			
Krediter relaterade till leasingavtal		8 018 078	2 589 602
Del av likvid för inlösen av minoritet i dotterföretag		501 057	2 500 000
Summa		8 519 135	5 089 602

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i SEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3	217 347 538	202 610 338
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	4,5	-65 941 117	-55 810 860
Personalkostnader	5	-138 695 469	-128 645 069
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-3 395 703	-3 001 989
Summa		-208 032 289	-187 457 918
Rörelseresultat		9 315 249	15 152 420
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	90 664	72 433
Utdelning på aktier i dotterföretag	6	5 000 000	9 619 980
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-581 580	-849 491
Summa		4 509 085	8 842 922
Resultat efter finansiella poster		13 824 334	23 995 342
Bokslutsdispositioner:			
Lämnade koncernbidrag	6	-5 253	-7 490
Avsättning till periodiseringsfond		-2 686 142	-4 677 900
Årets avskrivningar utöver plan		-207 416	-210 287
Resultat före skatt		10 925 523	19 099 665
Skatt på årets resultat	7	-1 656 217	-3 087 694
Årets resultat		9 269 306	16 011 971

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte haft några transaktioner i det övriga totalresultatet.

Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	8	10 494 465	12 297 681
Patent, licenser, varumärken m m	9	0	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>10 494 465</i>	<i>12 297 681</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	2 328 226	1 994 999
Inventarier	10	4 620 466	3 524 708
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>6 948 691</i>	<i>5 519 707</i>
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	39 024 989	37 167 147
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11	480 000	480 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>39 504 989</i>	<i>37 647 147</i>
Summa anläggningstillgångar		56 948 145	55 464 535
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13	50 817 353	53 857 750
Fordringar på koncernföretag	21	397 938	1 654 391
Aktuell skattefordran		2 716 426	365 552
Övriga fordringar	13	438 276	1 288 095
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	11 311 060	7 902 879
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>65 681 052</i>	<i>65 068 667</i>
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	14	13 406 449	8 924 551
Summa omsättningstillgångar		79 087 501	73 993 218
SUMMA TILLGÅNGAR		136 035 646	129 457 753

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		11 469 653	11 469 653
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>11 469 653</i>	<i>11 469 653</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		41 894 694	42 399 023
Årets resultat		9 269 306	16 011 971
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>51 164 000</i>	<i>58 410 994</i>
Summa eget kapital		62 633 653	69 880 647
Obeskattade reserver			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	23	777 297	569 881
Periodiseringsfonder	23	15 117 599	12 431 457
Summa obeskattade reserver		15 894 896	13 001 338
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	15	501 057	2 500 000
Summa långfristiga skulder		501 057	2 500 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	16	13 974 943	9 216 419
Skulder till koncernföretag	21	14 930 556	5 806 264
Övriga skulder	16	8 205 282	9 089 167
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	19 895 258	19 963 918
Summa kortfristiga skulder		57 006 040	44 075 768
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		136 035 646	129 457 753

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Årets nettoresultat	Summa
Ingående eget kapital 2018-01-01	11 469 653	49 493 960	3 915 930	64 879 543
Förändring i eget kapital 2018				
Omföring 2017 års resultat		3 915 930	-3 915 930	0
Årets totalresultat	-	-	16 011 971	16 011 971
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	53 409 890	16 011 971	80 891 514
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-11 010 867	-	-11 010 867
Utgående eget kapital 2018-12-31	11 469 653	42 399 023	16 011 971	69 880 647
Förändring i eget kapital 2019				
Omföring 2018 års resultat		16 011 971	-16 011 971	0
Årets totalresultat	-	-	9 269 306	9 269 306
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	16 011 971	-6 742 665	9 269 306
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:				
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-16 516 300	-	-16 516 300
Utgående eget kapital 2019-12-31	11 469 653	41 894 694	9 269 306	62 633 652

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 315 249	15 152 420
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	10	3 395 703	3 001 989
Delsumma		12 710 952	18 154 408
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		90 664	72 433
Utdelning från dotterföretag		5 000 000	9 619 980
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-581 580	-849 491
Betald inkomstskatt		-3 993 674	-3 453 246
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		13 226 363	23 544 084
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		468 618	-6 408 305
Förändring av kortfristiga skulder		13 432 529	4 379 707
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27 127 509	21 515 486
Investeringsverksamheten			
Investeringar i andelar i dotterföretag	12	-1 857 842	-4 835 410
Investeringar i materiella tillgångar		-3 021 471	-2 909 492
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 879 313	-7 744 902
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	2 500 000
Amotering på lån		-1 250 000	-
Utdelning till aktieägarna		-16 516 299	-11 010 866
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17 766 299	-8 510 866
Förändring av likvida medel		4 481 897	5 259 718
Likvida medel vid årets början		8 924 551	3 664 834
Likvida medel vid årets slut		13 406 449	8 924 551



Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom IT-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Stockholm med kortnamn "PRCO B".

Dessa koncernräkenskaper har den 8 maj 2020 godkänts av bolagets styrelse för publicering och kommer att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 9 juni 2020.

2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Denna årsredovisning har i allt väsentligt upprättats enligt samma principer som tidigare räkenskapsår men med beaktande av ändrade bestämmelser i lagstiftning och nya standarder från normgivande organ.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer i Moderföretaget.

3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grund för rapporternas upprättande

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 18, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Bedömningar, uppskattningar och antaganden påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av gjorda uppskattningar och bedömningar vid bokslutsarbetet. Dessa avvikelser kommer i så fall att påverka redovisat resultat i framtida perioder och kan ha såväl positiv som negativ påverkan på kommande rapportperioders resultat.

Införda nya och ändrade standards inom IFRS

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2019.

Kommande standarder som ännu inte trätt i kraft.

Nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs den IFRS som sedan 1 januari 2019 påverkat innehållet i koncernens finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat som framtida IFRS förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 behandlar redovisningen av hyres- och leasingkontrakt för både leasegivare och leasetaagare, och ersätter IAS 17.

IFRS 16 Leasingavtal är den nya redovisningsstandard som relaterad till redovisningen för leasetaagare så tillvida att leasingkontrakt redovisas i koncernens balansräkning. För Precio Fishbonekoncernen innebär det en förändrad redovisning avseende förhyrda lokaler. Andra leasingobjekt som omfattas är leasade fordon.

Implementeringen av den nya leasingstandard medför ökade tillgångar och räntebärande skulder vilket därigenom påverkar koncernens redovisade soliditet. Den har också en svagt positiv påverkan på rörelsens resultat baserat på att en del av leasingkostnaderna redovisas som en räntekostnad inom finansnettot. I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor inom det operativa kassaflödet och amortering av leasingkulder inom finansieringsverksamheten. Det innebär således en positiv effekt på det operativa kassaflödet.

IFRS 16 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Således har den ingående balansen för 2019 räknats om i enlighet med den nya standarden. För leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella

leasingavtal redovisas en leasingsskuld fördelad på en långfristig del och en kortfristig del enligt koncernens principer för klassificering av skulder. Tillgången, som benämns Nyttjanderättstillgångar, redovisas till samma belopp som leasingsskulden och därmed presenteras ingen övergångseffekt på koncernens egna kapital. Den marginella låneräntan som har använts för leasingsskulder i den reviderade öppningsbalansräkningen per 2019-01-01 uppgick till 3,00 procent. För leasade fordon används den låneränta som leasegivaren inkluderar i sina leasingavgifter och som för närvarande uppgår till 1,66 procent. Hyror för tillgångar av mindre värde redovisas även fortsättningsvis som en kostnad.

4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och för koncernen. Det innebär följaktligen att den finansiella informationen i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

Gränsdragningen vid klassificering av en tillgång som anläggningstillgång eller omsättningstillgång utgörs primärt av syftet med innehavet av tillgången.

De nedan angivna detaljprinciperna för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i denna finansiella rapportens räkningar. Koncernens redovisningsprinciper har också tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhalla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också föreligga om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångar som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den rapportperiod som förvärvet genomförs. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångsdrag och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer.

Obeskattade reserver som redovisas i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i fritt eget kapital. Skattedelen redovisas som uppskjuten skatteskuld.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder redovisas som avsättning. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning mot framtida vinster.

Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio Fishbone, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av

verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment. Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod varvid varje balansposts förändring under räkenskapsåret prövas med hänsyn till dess påverkan på årets likvida flöde.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har som princip att redovisa nedlagda kostnader för utvecklingsarbeten i den period de uppkommit. Egentillverkade materiella anläggningstillgångar förekommer inte i koncernen.

Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

Materiella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 10 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och tillägg för förbättringsutgifter. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier	5 år
Fordon (*)	ca 3 år
Datorer	3-5 år

(*) Fordon innehas i koncernen genom finansiell leasing med en avtalstid om 3 år. Avskrivning på fordonen sker med samma belopp som leasegivaren sätter ned sin återstående fordran när inbetalning av leasingavgifter sker. Se vidare under avsnittet leasing nedan.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definierar ett kundkontrakt med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till utfaktureringspris av utfört arbete efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktsförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundpassning intäktsförs i den period de har utförts.

Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av egna licenser periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Förfakturerade licensavgifter periodiseras över den tid de avser. Om tjänsteinnehållet i licensavtalet inte föreskriver något annat redovisas intäkten linjärt över tid.

Ränteutgifter

Ränteutgifter redovisas under den period de intjänats. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt utdelningen har influtit.

Valuta

Cirka 86 procent av all fakturering sker i svenska kronor som är funktionell valuta. Övrig del av fakturering sker företrädesvis i USD, EUR och GBP. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Leasing

Fr.o.m 2019 redovisar koncernen för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingsskuld, med undantag för kortfristiga leasingavtal under 12 månader och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För 2018 redovisades operationella leasingavtal som en kostnad i totalresultatet och finansiella leasingkontrakt som en materiell anläggningstillgång i enlighet med IAS 17. Se även not 10.

Reviderad öppningsbalansräkning för koncernen 2019-01-01 (tkr)	Koncernbalansräkning enligt årsredovisningen 2018-12-31	Effekter av IFRS 16	Reviderad ingående balans 2019-01-01
Anläggningstillgångar	63 880	19 354	83 234
Omsättningstillgångar	91 670	0	91 670
Summa	155 550	19 354	174 904
Kortfristiga skulder	47 774	7 084	54 858
Långfristiga skulder och uppskjuten skatt	9 385	12 271	21 656
Eget kapital	155 550	19 354	174 904
Summa	155 550	19 354	174 904

Koncernens resultat för 2019 (tkr)	Redovisning utan effekter av IFRS 16	Effekter av IFRS 16	Redovisat enligt årsredovisningen för år 2019
Intäkter	244 345	0	244 345
Rörelsekostnader	-216 262	7 406	-208 855
Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar	-3 182	-7 053	-10 235
Rörelseresultat (EBITA)	24 901	353	25 254
Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar	-442	0	-442
Rörelseresultat (EBIT)	24 459	353	24 812
Finansiellt netto	-542	-353	-895
Resultat efter finansiella poster	23 917	0	23 917

Koncernens kassaflöde 2019 (tkr)	Redovisning utan effekter av IFRS 16	Effekter av IFRS 16	Redovisat enligt årsredovisningen för år 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	21 047	7 406	28 454
Förändring av rörelsekapital	-3 704	0	-3 704
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	17 344	7 406	24 750
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 318	0	-4 318
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 202	-7 406	-24 608
Förändring av likvida medel	-4 176	0	-4 176

Koncernens balansräkning per 2019-12-31 (tkr)	Redovisning utan effekter av IFRS 16	Effekter av IFRS 16	Redovisat enligt årsredovisningen för år 2019
Anläggningstillgångar	64 824	12 301	77 125
Omsättningstillgångar	96 664	0	96 664
Summa	161 488	12 301	173 790
Kortfristiga skulder	52 472	6 620	59 092
Långfristiga skulder och uppskjuten skatt	8 301	5 681	13 982
Eget kapital	100 716	0	100 716
Summa	161 489	12 301	173 790
Koncernens soliditet	62,4%		58,0%

Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder. Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar utgörs av depositioner för hyreskontrakt och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallet belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som återfinns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser bedöms inte kunna påverka det nominella värdet på koncernens kundfordringar. Några sådana makroekonomiska analyser har av den orsaken inte gjorts vid värdering av kundfordringarna.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Ersättningar till anställda

Principer för kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter m.m. redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbaserade pensionsplaner för samtliga anställda där koncernen betalar fastställda premier till ett pensionsinstitut. Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlagga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas. Förskottsbetalade premier redovisas som en förutbetalad kostnad som belastar resultatet i den period som de avser.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden det vill säga den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställde, dvs skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning. På balansdagen den 31 december 2019 fanns inga utestående optionsprogram.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringarkostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringarkostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag, kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra slag av åtaganden.

Avrundningar

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika de exakta procenttalen.

Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra avseenden som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwill-postens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning
- I moderföretaget resultatföres avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel. I och med den fulla implementeringen av den nya standarden IFRS 16 i koncernredovisningen introduceras ytterligare en skillnad mellan moderns och koncernens sätt att redovisa kostnaderna för lokalhyreskontrakt. I moderbolaget fortsätter som tidigare med att hyreskostnaderna redovisas i resultaträkningsposten "Övriga externa kostnader". I koncernen däremot redovisas samma kostnad som en avskrivning på materiella anläggningstillgångar och en mindre del som kostnadsränta. Härigenom kommer moderbolagets bidrag till rörelseresultatet EBITA i koncernen att bli något större än i moderbolagets resultaträkning eftersom en del av lokalhyreskostnaderna kommer att redovisas i koncernens finansnetto. Som framgår av räkningarna ovan är det beloppet 353 tkr för helåret 2019 som i stället för att redovisas som rörelsekostnad ingår i finansnettot i koncernens resultaträkning. I koncernens balansräkning tas framtida hyror för lokaler upp med det belopp som kommer att betalas fram till tidpunkten då lokalhyreskontraktet löper ut. Detta belopp redovisas som en skuld i koncernens balansräkning och samma belopp redovisas som en rättighetstillgång som skrivs av under den kvarvarande tiden för hyresavtalet. Förfarandet görs oaktat om man bedömer att hyresavtalet kommer att förlängas eller inte.

Sedan år 2010 har koncernens fordonsleasing redovisats i enlighet med IFRS 16 men från och med 2019 omfattar således IFRS 16 även kostnader för lokalhyror.

NOT 2 Aktiekapital

Koncernen och Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2018-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2018	0	1,25	0
<i>Utgående värde 2018-12-31</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>
Ingående värde 2019-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2019	0	1,25	0
<i>Utgående värde 2019-12-31</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>
Fördelning aktieslag:			
Serie A 10 röster	20 000	1,25	25 000
Serie B 1 röst	9 155 722	1,25	11 444 653
<i>Summa</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>

NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp

Nettoomsättning visas för de fem största kundgrupperna

Koncernen (Belopp i tkr)	2019		2018	
Offentlig sektor	118 766	47 %	101 268	43 %
Industri	41 814	16 %	39 623	17 %
Tjänsteföretag	34 001	13 %	32 976	14 %
Ideella organisationer	25 203	10 %	27 152	11 %
Bygg och fastigheter	11 064	4 %	15 005	6 %
Övriga	23 393	9 %	22 254	9 %
<i>Summa bruttoomsättning</i>	<i>254 242</i>	<i>100 %</i>	<i>238 278</i>	<i>100 %</i>
Kostnader för underkonsulter	-9 898		-11 089	
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>244 345</i>		<i>227 189</i>	

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019		2018	
Offentlig sektor	115 219	51 %	103 805	49 %
Industri	30 865	14 %	30 019	14 %
Tjänsteföretag	30 449	13 %	31 915	15 %
Ideella organisationer	24 731	11 %	26 691	13 %
Bygg och fastigheter	6 345	3 %	7 405	3 %
Övriga	19 128	8 %	13 004	6 %
<i>Delsumma</i>	<i>226 737</i>	<i>100 %</i>	<i>212 838</i>	<i>100 %</i>
Försäljning till egna dotterföretag	495	0 %	230	0 %
<i>Summa bruttoomsättning</i>	<i>227 231</i>	<i>100 %</i>	<i>213 068</i>	<i>100 %</i>
Kostnader för underkonsulter	-9 884		-10 458	
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>217 347</i>		<i>202 610</i>	

Geografisk fördelning av intäkter	2019		2018	
Sverige	217 587	86 %	212 068	89 %
Övriga EU/EES	30 544	12 %	21 445	9 %
Resten av världen	6 112	3 %	4 766	2 %
<i>Summa bruttoomsättning</i>	<i>254 243</i>	<i>100 %</i>	<i>238 278</i>	<i>100 %</i>
Kostnader för underkonsulter	-9 898		-11 089	
<i>Summa nettoomsättning</i>	<i>244 345</i>		<i>227 189</i>	

Precio Fishbone har valt att utnyttja lätttnadsregeln i IFRS15 avseende upplysningar om utestående prestationsåtaganden. Se övrigt not 16.

NOT 4 Arvoden till revisorer

Koncernen	2019		2018	
Belopp i tkr				
<i>Arvode till EY:</i>				
Revisionsuppdrag i moderbolaget	200		200	
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	233		202	
Övriga revisionstjänster	22		18	
Skatterådgivning	-		-	
Övriga tjänster	-		-	
<i>Summa</i>	<i>455</i>		<i>420</i>	
<i>Arvode till Övriga revisorer:</i>				
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	38		35	
Skatterådgivning	45		-	
<i>Summa</i>	<i>83</i>		<i>35</i>	

NOT 5 Anställda, styrelse, ledning och närstående-transaktioner

Fyra av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Två av dotterföretagen dessutom utfört marknadsförings- och försäljnings-tjänster åt moderbolaget.

Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

	2019	2018
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)	33 470	22 245
Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr)	495	230
Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)	1 087	273

Koncernen	2019		2018	
Medelantal anställda				
Kvinnor	64		56	
Män	188		170	
<i>Summa</i>	<i>252</i>		<i>225</i>	

Styrelseledamöter	2019		2018	
Kvinnor	1		1	
Män	4		4	
<i>Summa</i>	<i>5</i>		<i>5</i>	

Ledande befattningshavare	2019		2018	
Kvinnor	3		3	
Män	11		11	
<i>Summa</i>	<i>14</i>		<i>14</i>	

Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)	2019	2018
Löner och ersättningar	115 645	105 551
Pensionskostnader	13 494	11 960
Sociala kostnader	35 307	32 461
<i>Summa</i>	<i>164 446</i>	<i>149 972</i>

Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:

Bengt-Åke Älgevik (styrelsens ordförande)	165	150
Katarina Åkerman (ledamot)	83	75
Patrik Salén (ledamot)	83	75
Claes Ruthberg (ledamot)	83	75
Kjell Sandin (ledamot) (*)	38	75
<i>Summa styrelse</i>	<i>452</i>	<i>450</i>

(*) Kjell Sandin frånträdde sitt uppdrag som styrelseledamot vid årsstämman 2019

Ersättningar för några övriga tjänster från styrelsens ledamöter har inte lämnats med undantag för vad som redovisas rörande Kjell Sandin enligt följande:

(*) Arvode som styrelseledamot	38	75
Ersättning för utfört konsultarbete fram till årsstämman 2019	145	316
Total ersättning	183	391

Utfört konsultarbete har företrädesvis avsett biträde till ekonomichefen med upprättande av koncernboksutslut samt kvartalsrapporter till aktiemarknaden och årsredovisningshandlingar. Fakturerad tid uppgår till 263 timmar.

Löner och anställningsförmåner till vd och övriga ledande befattningshavare

Christer Johansson (verkställande direktören)	1 029	1 036
Övriga ledande befattningshavare (13 helårsarbetare)	10 425	10 846
Delsumma	11 454	11 882
Tantien till verkställande direktören	458	406
Bonus till övriga ledande befattningshavare	836	822
Summa	12 748	13 110

Moderbolaget

Medelantal anställda (belopp i tkr)	2019	2018
Kvinnor	42	38
Män	116	113
Summa	158	151

Styrelseledamöter

Kvinnor	1	1
Män	4	4
Summa	5	5

Ledande befattningshavare (inklusive VD)

Kvinnor	3	3
Män	8	10
Summa	11	13

Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)

Löner och ersättningar	85 942	80 894
Pensionskostnader	11 163	9 705
Sociala kostnader	29 918	27 296
Summa	127 022	117 896

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget med undantag för tre ledande befattningshavare som är anställda i dotterföretag och som erhållit lön mm med 3 262 tkr.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för VD:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från VD:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från VD:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som VD tjänstgör i koncernen.

Transaktioner med närstående krets till styrelseledamöter, VD eller ledande befattningshavare

Koncernens bolaget har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av fysiska eller juridiska personer som är närstående till ovan nämnda krets såsom en sådan definieras i Inkomstskattelagen (1999:1229). Ett undantag gäller för ledamoten Kjell Sandin som redovisas ovan under rubriken *Arvoden till styrelsens ledamöter på bokföringsmässig grund*.

NOT 6 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2019	2018
Ränteutgifter	99	199
Räntekostnader (*)	-484	-68
Valutakursdifferenser	-510	-873
Finansiellt netto	-895	-742
(*) Andel av räntekostnaderna som är relaterad till full tillämnning av IFRS 16	-353	0
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019	2018
Ränteutgifter	91	72
Utdelning från koncernbolag (*)	5 000	9 620
Räntekostnader	-23	-6
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	-98
Valutakursdifferenser	-559	-746
Finansiellt netto	4 509	8 843

(*) Aktieutdelningarna har erhållits från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB org.nr: 556548-3640 med 5 000 tkr (f.å. 6 000 kr) och från dotterföretaget Precio Vietnam med 0 kr (f.å. 3 620 tkr)

Lämnade koncernbidrag (tkr) från moderbolaget till

Forum SQL Svenska AB	1	1
Precio Industrial Consulting AB	1	1
Precio IT Strategi AB	3	5
Summa	5	7

NOT 7 Skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2019	2018
Aktuell skatt	-3 745	-4 532
Uppskjuten skatt	-1 167	-1 384
Summa	-4 912	-5 916
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019	2018
Aktuell skatt	-1 656	-3 088
Uppskjuten skatt	-	-
Summa	-1 656	-3 088

Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

Koncernen (Belopp i tkr)	2019	2018
Resultat före skatt	23 917	24 294
Skatt enligt svensk skattesats, 21,4 resp. 22,0%	-5 120	-5 345
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3	292
Skatt på grund av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-380	-772
Ej skattepliktiga intäkter	206	18
Skatt pga ändringar från föregående år	-119	0
Överföring av skatt på grund av underskott till underskottsavdrag	519	-99
Övrigt	-21	-10
Skatt enligt resultaträkningen	-4 912	-5 916
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019	2018
Resultat före skatt	10 926	19 100
Skatt enligt svensk skattesats, 21,4 resp. 22,0%	-2 338	-4 202
Skatt på grund av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-636	-996
Ej skattepliktiga intäkter	1 273	2 116
Övrigt	45	-6
Skatt enligt resultaträkningen	-1 656	-3 088

Långfristiga skulder för uppskjutna skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag (se not 23)	24 970	19 526
Skatt enligt svensk skattesats, 21,4 resp. 22,0%	21,4%	22%
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	5 463	4 296
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Obeskattade reserver i moderbolaget	15 895	13 001
Skatt enligt svensk skattesats, 21,4 resp. 22,0%	21,4%	22,0%
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	3 402	2 860

NOT 8 Goodwill

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 675	51 675
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	51 675	51 675
Ingående nedskrivningar	-1 248	-1 248
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 248	-1 248
<i>Redovisat värde</i>	<i>50 427</i>	<i>50 427</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-31 343	-29 540
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-33 147	-31 343
<i>Redovisat värde</i>	<i>10 494</i>	<i>12 298</i>

Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill

Tillämpningen av IFRS regler innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2019 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärvat enhet har försämrats som försvårar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2024 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framräkade kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

Eget kapitalfinansiering:	11,16 % (f.å. 14,24 %)
Genomsnitt baserat på nuvarande kapitalstruktur:	6,69 % (f.å. 11,42 %)

Prognosperioden utgörs av år 2020-2024 och följande antaganden har gjorts utgående från utfallet för 2019, omsättningstillväxt/år 7,0 %, samt för åren efter 2024 1,0 %. Ökning av rörelsekostnaderna/år, 7,0 % innebärande oförändrad rörelsemarginal. Reduktionen av diskonteringsfaktorerna ovan från 2018 till 2019 beror företrädesvis på att full tillämpning av IFRS 16 från och med 2019 medfört en ändrad kapitalstruktur så att lånat kapital ökat sin andel av totalt kapital från cirka 20 % till cirka 40 %. Dessutom har betavärdet under 2019 för moderbolagets aktie minskat från 0,89 till 0,57.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

Ett så kallat stresstest har 2020-04-07 genomförts i syfte att kontrollera uthålligheten i redovisat värde på Goodwill om en nedgång i koncernens intäkter inträffar under 2020. Testet har visat att även en skarp nedgång av intäkterna och en långsam återhämtning 2021-2024 med i stort sett oförändrade rörelsekostnader inte aktualiserar något nedskrivningsbehov.

NOT 9 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Årets investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 720	-6 278
Årets avskrivningar enligt plan	-442	-442
Utgående av- och nedskrivningar	-7 161	-6 720
<i>Redovisat värde</i>	<i>2 503</i>	<i>2 945</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 248	-5 248
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående avskrivningar	-5 248	-5 248
<i>Redovisat värde</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

NOT 10 Materiella anläggningstillgångar**Förbättringsutgifter på annans fastighet**

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 375	2 601
Årets investeringar	498	800
Växelkursdifferenser	43	-26
Utgående anskaffningsvärde	3 917	3 375
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 327	-1 141
Årets avskrivningar enligt plan	-196	-205
Växelkursdifferenser	-41	20
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 564	-1 327
<i>Redovisat värde</i>	<i>2 353</i>	<i>2 048</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 916	2 115
Årets investeringar	486	800
Utgående anskaffningsvärde	3 402	2 916
Ingående ackumulerade avskrivningar	-921	-778
Årets avskrivningar enligt plan	-153	-143
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 074	-921
<i>Redovisat värde</i>	<i>2 328</i>	<i>1 995</i>

Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Avser leasade fordon och kontorslokaler

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 519	0
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	19 354	
Omklassificering från inventarier, fordon	-	6 519
Reviderat ingående anskaffningsvärde	25 873	6 519
Årets investeringar	1 237	0
Årets försäljningar	-823	0
Utgående anskaffningsvärde	26 287	6 519

Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 732	0
Omklassificering från inventarier, fordon	-	-2 732
Reviderat ingående värde	-2 732	-2 732
Årets avskrivningar	-8 298	0
Årets försäljningar	625	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 405	-2 732
<i>Redovisat värde</i>	<i>15 883</i>	<i>3 787</i>

Koncernen har under 2018 redovisat sina fordon i enlighet med bestämmelserna i IAS 17. Från och med 2019 har således lokalhyreskontrakt sammanförts med leaseade fordon till balansposten Nyttjanderättstillgångar. Bestämmelserna i IFRS 16, Leasing omfattar enbart koncernredovisningen och av den orsaken redovisas kostnaderna i moderbolaget för leaseade fordon och lokalhyreskontrakt enbart som löpande rörelsekostnader i enlighet med god redovisningssed i moderbolaget.

Inventarier

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 918	15 386
Omklassificering till nyttjanderättstillgångar	-	-6 519
Reviderat ingående anskaffningsvärde	10 918	8 867
Årets investeringar	3 017	3 595
Årets försäljningar	-	-1 578
Växelkursdifferenser	184	35
Utgående anskaffningsvärde	14 118	10 918

Ingående anskaffningsvärde	-6 726	-7 469
Omklassificering till nyttjanderättstillgångar	-	2 732
Reviderat ingående anskaffningsvärde	-6 726	-4 737
Årets investeringar	-1 741	-2 757
Årets försäljningar	-	794
Växelkursdifferenser	-172	-26
Utgående anskaffningsvärde	-8 639	-6 726
<i>Redovisat värde</i>	<i>5 480</i>	<i>4 192</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 042	5 932
Årets investeringar	2 535	2 109
Utgående anskaffningsvärde	10 577	8 042
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 517	-3 461
Årets avskrivningar enligt plan	-1 440	-1 056
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 957	-4 517
<i>Redovisat värde</i>	<i>4 620</i>	<i>3 525</i>

Sammandrag över avskrivningar enligt plan:

Koncernen (Belopp i tkr)	2019	2018
Goodwill (se not 8)	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	442	442
Nyttjanderättstillgångar	8 298	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	196	205
Inventarier och fordon	1 741	2 757
<i>Summa</i>	<i>10 677</i>	<i>3 404</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019	2018
Goodwill	1 803	1 803
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	153	143
Inventarier och fordon	1 440	1 056
<i>Summa</i>	<i>3 396</i>	<i>3 002</i>

NOT 11 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen och moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	480	480
Årets investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	480	480
Redovisat värde	480	480

Redovisat värde avser depositioner avseende lokalhyreskontrakt.

NOT 12 Andelar i koncernföretag

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10 dvs rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	37 167	32 332
Årets investeringar	1 858	5 070
Årets nedskrivningar	-	-235
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>39 025</i>	<i>37 167</i>

Investeringar under 2019 avser ett aktieägartillskott till dotterföretaget Precio Fishbone Danmark ApS. Investeringar under 2018 avser inlösen av minoriteten i dotterföretaget Precio Vietnam Ltd. **Mer upplysningar på nästa sida.**

NOT 13 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	63 789	59 231
Övriga fordringar	1 055	1 605
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	14 276	9 059
<i>Summa</i>	<i>79 121</i>	<i>69 896</i>

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:

Upplupna intäkter	4 676	1 277
Förutbetalda hyror	232	1 643
Förutbetald leasing	482	258
Övriga poster	8 886	5 882
<i>Summa</i>	<i>14 276</i>	<i>9 059</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	50 817	53 858
Övriga fordringar	438	1 288
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	11 311	7 903
<i>Summa</i>	<i>62 567</i>	<i>63 049</i>

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:

Upplupna intäkter	3 847	1 456
Förutbetalda hyror	0	1 416
Förutbetald leasing	596	195
Övriga poster	6 869	4 836
<i>Summa</i>	<i>11 311</i>	<i>7 903</i>

Förfallostruktur på kundfordringar:

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ej förfallna	56 846	53 200
Förfaller efter mindre än en månad	3 527	3 844
Förfaller inom 1-2 månader	337	729
Förfaller efter mer än 2 månader	3 078	1 458
<i>Summa</i>	<i>63 789</i>	<i>59 231</i>

Reserv (koncernen) för befarade kundförluster:

Ingående balans	0	0
Utgående balans	0	0

forts. NOT 12 Andelar i koncernföretag

2019-12-31	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	452	67
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100 %	100 %	850	5 277	3 315	380
	Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	14 387	5 386
	Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	-167	25
	Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	1 919	3 506	3 477
							39 025	22 591	9 334
Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:									
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0
	Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0
	<i>Summa</i>						381	412	0
2018-12-31	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	389	97
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	85 %	85 %	850	5 277	2 774	1 697
	Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	6 795	5 265
	Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	-191	-234
	Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	-1 777	-1 095
							37 167	9 089	5 730
Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:									
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0
	Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0
	<i>Summa</i>						381	412	0

a = Vilande bolag
b = Försäljningsbolag med begränsad produktion
c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt
d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Ej förfallna	48 452	50 077
Mindre än en månad	1 312	1 725
1-2 månader	177	597
Mer än 2 månader	876	1 458
<i>Summa</i>	50 817	53 858

NOT 14 Kassa och bank

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	17 544	21 626
<i>Summa</i>	17 544	21 626
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	13 406	8 925
<i>Summa</i>	13 406	8 925
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

NOT 15 Övriga långfristiga skulder

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Långfristiga leasingåtaganden (*)	8 018	0
Reversslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	501	2 500
<i>Summa</i>	8 519	5 090

(*) Redovisade enligt IAS 17 och från och med 2019 enligt IFRS 16.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Reversslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	501	2 500
<i>Summa</i>	501	2 500

NOT 16 Leverantörsskulder och andra skulder

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Leverantörsskulder	15 247	9 947
Övriga skulder (a)	18 202	14 401
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	24 651	23 427
<i>Summa</i>	58 100	47 775

(a) Övriga skulder

Skatter och avgifter	10 140	11 209
Reversslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	-	1 861
Övrigt	198	133
<i>Summa</i>	10 338	13 203

(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade upplupna kostnader	13 952	14 870
Förutbetalda intäkter	9 609	7 200
Övriga upplupna kostnader	1 089	1 357
<i>Summa</i>	24 651	23 427

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Leverantörsskulder	13 975	9 217
Övriga skulder (a)	8 205	9 089
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	19 895	19 964
Summa	42 075	38 270
(a) Övriga skulder		
Skatter och avgifter	8 205	7 228
Reverslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	0	1 861
Summa	8 205	9 089
(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalrelaterade upplupna kostnader	13 640	14 253
Förutbetalda intäkter	5 711	4 695
Övriga upplupna kostnader	545	1 016
Summa	19 895	19 964

NOT 17 Ställda säkerheter

Företagsinteckningar om 5 000 tkr har lämnats som säkerhet för checkräkningskredit med limit 3 000 tkr. Några eventalförpliktelser finns inte i koncernen.

NOT 18 Finansiell riskhantering/finansiella instrument

För att begränsa de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristig i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

Valutarisker

I Precio Fishbone finns begränsade valutarisker då faktureringen av försäljningsintäkterna under 2019 till cirka 92 % skett i svenska kronor som också är den funktionella valutan. Koncernen ser en utveckling mot ökade intäkter från uppdragsgivare utanför Sverige varför vi förväntar oss att andelen intäkter i andra valutor än SEK inom något år kommer att vara i storleksordningen 12-15 %.

Etableringen av rörelse i Vietnam och Danmark och representationskontor i Storbritannien och Canada har medfört att en del av företaget rörelsekostnader finns i USD och DKK eller i den nationella valutan i Vietnam VND samt i GBP. Rörelsekostnadernas andel som betalas i USD, DKK VND och GBP av moderbolagets och koncernens rörelsekostnader är emellertid begränsad till cirka 10 %. Koncernen förutser att denna andel kommer att öka något under kommande år. Koncernen gör f.n. inga köp av valutor på termin.

Kreditrisker

Den kreditrisk som föreligger finns i kundfordringar. Uppföljning av kundfordringar sker löpande med kontroll av förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder och bedömda kreditrisker. De kreditförluster koncernen haft sedan moderbolagets rörelse etablerades år 2001 har varit försumbara. Ytterligare information beträffande förfallostrukturen på koncernens kundfordringar finns i not 13.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisk innebär för koncernen att medelsinflöde från uppdragsgivare inte matchar utflödet till anställda, leverantörer samt stat och kommun. Denna risk är begränsad i Precio Fishbone bland annat på grund av uppdragsgivarnas karaktär av pålitliga betalare och tillfredsställande tillgång på likvida medel eller outnyttjade kreditlöften.

Ränterisker

Koncernens exponering för räntor begränsas sig till förändringar av räntor i leasingåtaganden. Räntekostnaderna har under 2019 uppgått till 994 tkr (föregående år 68 tkr) och värdet av utgående räntebärande åtaganden uppgår till 8 519 tkr (föregående år 3 787 tkr) och är relaterat till leasingåtaganden. Mer information rörande leasing finns i not 19.

Förvalt kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på ett sådant sätt att intressenternas, aktieägare, anställda leverantörer samt stat och kommun, rättmätiga förväntningar på koncernen kan infrias.

Förändrade yttre förutsättningar för koncernens rörelse kan medföra att kapitalstrukturen behöver ändras för att underlätta anpassningen till inträffade eller förväntade omständigheter.

Verktyg för en sådan anpassning kan utgöras av justering av den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetalning av kapital till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna. För en koncern som Precio Fishbone är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad. Av den orsaken behöver en rimlig soliditet upprätthållas.

Koncernens strategi är att eftersträva ett varaktigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och att vara restriktiv med att lånefinansiera investeringar. Vidare att ha en balanserad tillväxt oavsett om den sker organiskt eller genom rörelseförvärv.

NOT 19 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högra grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar som från och med den 1 januari 2018 IFRS 15 som för koncernens del som princip medför intäktsredovisning över tid innebärande att uppbetningsgrad på balansdagen i fastprisprojekt förs till periodens resultat. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2019 var behovet av bedömningar i detta avseende marginell eftersom andelen fastprisprojekt var mycket liten. Ytterligare upplysningar om principer återfinns avsnittet om redovisningsprinciper.

Värdering av goodwill

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2019 finns beskriven i not 8 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt avhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som VD och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

NOT 20 Leasing

Leasingbelopp redovisade i koncernens resultaträkning för år 2019:

Avskrivningsbelopp för nyttjanderättstillgångar	8 298
Räntekostnader för leasingkulder	353
Leasingkostnader hänförliga till korttidsleasingavtal eller leasingavtal med lågt värde	170
Kostnader för variabla leasingavgifter	0

(Hyresavtal där koncernen är leasetagare innehåller inga väsentliga variabla leasingvillkor)

Från och med den 1 januari 2019 trädde den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal i kraft. Standarden innebär att vad räknas som leasing utvidgades till att i princip omfatta alla nyttigheter och tillgångar som ett företag hyr som till exempel lokaler. Nyttigheter av tillgångar med begränsat ekonomiskt värde kan uteslutas vid tillämpningen av den nya standarden. Innebörden för Precio Fishbone koncernen var att vid upprättande av finansiella rapporter för koncernen från och kvartal 1 år 2019 har leasing förutom fordonsparken omfattat även lokalhyreskontrakt. Tillgångarna som redovisas som nyttjanderättstillgångar framgår av not 10.

Koncernen (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	7 864	2 590
Förfaller till betalning mellan ett och fem år	8 018	2 500
Summa	15 883	5 090

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	7 864	1 197
Förfaller till betalning mellan ett och fem år	8 018	2 590
Summa	15 883	3 787

Åtaganden enligt leasing- eller hyreskontrakt redovisas inte i moderbolagets balansräkning utan enbart i koncernens balansräkning eftersom de internationella redovisningsreglerna IFRS endast om fattar koncernredovisningen.

Hyra för lokaler och leasing av fordon redovisas i moderbolaget som rörelsekostnader för den rapportperiod de avser. Åtaganden som sträcker sig längre än fem år finns inte i moderbolaget eller koncernen.

Redovisade kostnader för leasing av fordon och hyra av kontorsmaskiner samt lokalhyror har uppgått till:

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2019	2018
Leasing av fordon	2 142	2 411
Hyra av kontorsmaskiner	138	153
Hyra för lokaler	5 654	5 122
Summa	7 934	7 687

NOT 21 Fordringar på och skulder till koncernföretag**Moderbolaget**

Avser avräkningsfordringar till följande dotterföretag:

(Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Precio Fishbone Canada	398	699
Precio Fishbone Danmark	-	956
Summa	398	1 654

Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag:

(Belopp i tkr)	2019-12-31	2018-12-31
Precio IT Strategi och Affärsprocesser AB	290	297
Precio Fishbone Systems AB	10 733	2 854
Precio Fishbone Danmark	809	-
Forum SQL Svenska AB	657	656
Precio Vietnam Ltd	1 784	1 448
Precio UK Ltd	402	296
Precio Industrial Consulting AB	255	255
Summa	14 931	5 806

NOT 22 Resultat per aktie**Årets resultat i koncernen hänförlig till moderbolagets aktieägare**

	2019	2018
Årets resultat hänf. till moderbolagets aktieägare	18 521 397	18 377 691
Genomsnittligt antal aktier	9 175 722	9 175 722
Antal aktier på balansdagen	9 175 722	9 175 722
Resultat per aktie före utspädning	2,02 kr	2,00 kr
Resultat per aktie efter utspädning	2,02 kr	2,00 kr

NOT 23 Obeskattade reserver & uppskjuten skatteskuld

Koncernen	Vid årets ingång	Årets förändring	Vid årets utgång
(Belopp i tkr)	2019-01-01	2019	2019-12-31
Periodiseringsfonder:			
Inkomstår 2015	3 171	0	3 171
Inkomstår 2016	3 779	0	3 779
Inkomstår 2017	5 032	0	5 032
Inkomstår 2018	6 960	0	6 960
Inkomstår 2019	-	5 118	5 118
Summa	18 941	5 118	24 059
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	585	326	911
Summa obeskattade reserver	19 526	5 444	24 970
Uppskjuten skatteskuld	4 296	1 166	5 462
Eget kapitalandel i obeskattade reserver	15 230	4 278	19 508

Moderbolaget	Vid årets ingång	Årets förändring	Vid årets utgång
(Belopp i tkr)	2019-01-01	2019	2019-12-31
Periodiseringsfonder:			
Inkomstår 2015	1 603	0	1 603
Inkomstår 2016	2 581	0	2 581
Inkomstår 2017	3 569	0	3 569
Inkomstår 2018	4 678	0	4 678
Inkomstår 2019	-	2 686	2 686
Summa	12 431	2 686	15 118
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	570	207	777
Summa obeskattade reserver	13 001	2 894	15 895
Uppskjuten skatteskuld	2 860	619	3 480
Eget kapitalandel i obeskattade reserver	10 141	2 274	12 415

NOT 24 Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:		
Från tidigare år överförda vinstmedel	51 164 000	42 399 023
Årets vinst	9 269 306	16 011 971
Summa	51 164 000	58 410 994
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:		
Till kommande år överförda vinstmedel	51 164 000	41 894 694
Utdelas till aktieägarna 0 kr (föreg. år 1:80 kr) per aktie	0	16 516 300
Summa	51 164 000	58 410 994

Styrelsens förklaring till förslaget lämnas i förvaltningsberättelsen på sidan 13.

NOT 25 Händelser efter balansdagen

Den 6 maj 2020 offentliggjorde styrelsen en kommuniké innehållande upplysning om att man drar tillbaka tidigare kommunicerat förslag om en aktieutdelning om 2:00 kronor per aktie och i stället föreslår årsstämman att besluta om att ingen aktieutdelning lämnas. Orsaken är den osäkerhet covid-9 pandemin skapat om marknadsutvecklingen och konsekvenserna för bolaget.

Den 7 maj 2020 offentliggjorde bolaget sin rapport över det första kvartalet 2020. Omsättningen redovisades till 65,8 mkr (61,2) och resultatet EBITA blev 7,3 mkr (7,4) samt rörelsemarginalen EBITA blev 11,0 % (12,2 %).

VD skriver i sin översikt över kvartalet bland annat att "Osäkerheten om framtiden är givetvis stor men genom att vi har en stor del av våra kunder inom offentlig sektor och också en stor andel långsiktiga förvaltningsåtaganden finns en grundläggning säkrad. Den räcker dock inte för att ge tillräcklig beläggning och vi har för att möta nedgången i kommande kvartal tvingats till en del personalneddragningar och korttidspermitteringar."

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 6 april 2020.

Stockholm den 8 maj 2020

Bengt-Åke Älgevik
Styrelseordförande

Claes Ruthberg
Ledamot

Patrik Salén
Ledamot

Katarina Åkerman
Ledamot

Christer Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 maj 2020
Ernst & Young AB

Gunilla Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11–38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 2–10 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

REVISIONSBERÄTTELSE (forts.)

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 14 maj 2020

Ernst & Young AB

Gunilla Andersson
Auktoriserad revisor

Styrelsen



Bengt-Åke Ålgevik, ordförande

Född 1949

Ledamot sedan 2014

Övriga styrelseuppdrag: Wave Impact Heat Management AB, Awesome Group AB, Smart Scandinavian Box AB, Coach & Capital Nordic 1 AB

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD Jeeves Information SYStems, I koncernledningen för Systems,

Grundare och VD Connectus, Grundare och VD Assistor

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 129 200 B-aktier



Katarina Åkerman, ledamot

Född 1963

Ledamot sedan 2015

Konsult inom it-styrning och ledning, associerad partner Passacon

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Befattningar inom IT-sektorn i mer än 25 år, VD CAP Gemini Telecom,

Media & Networks; Head of Application Services, Nasdaq OMX; Business Information Officer,

SEB Retail Banking; Head of Group IT, Telia Company AB

Beroendeställning enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 8 200 B-aktier



Patrik Salén, ledamot

Född 1965

Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag: Hyper Island AB, Mowic AB

Utbildning: MBA

Arbetslivserfarenhet: Tidigare affärsområdeschef för "Latin America" på rederiet Cool Carriers.

Sedan 2002 flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag exempelvis Smokefree Systems AB,

A Clean Partner AB, MVI SA, Wireless Maingate AB.

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 606 000 B-aktier



Claes Ruthberg, ledamot

Född 1954

Ledamot sedan 2014

Diverse konsultuppdrag genom egna bolag

Övriga styrelseuppdrag: Ecu Consulting AB, SJR AB, Consensus AB, RYlive Inc, Pangara AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD och koncernchef i eWork, Försäljningsdirektör Martinsson

Informationssystem AB, Platschef Stockholm Martinsson Informationssystem AB,

VD Alfaskop Stockholm AB, Affärsområdeschef ICL Data AB, Nokia Data AB

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 100 000 B-aktier



Christer Johansson, verkställande direktör

Född 1964

VD sedan 2013 (ej ledamot)

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Ekonomie doktor i företagsekonomi

Arbetslivserfarenhet: Bl.a CFO i Precio Fishbone

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Anställd

Aktieinnehav i bolaget: 296 991 B-aktier



PRECIO FISHBONE BORLÄNGE

SVEAGRÄND 1
SE-784 33 BORLÄNGE
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE ESKILSTUNA

KUNGSATAN 10
SE-632 19 ESKILSTUNA
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE GÖTEBORG

DRAKEGATAN 1
SE-412 50 GÖTEBORG
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE MALMÖ

HAMNGATAN 4
SE-211 22 MALMÖ
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE STOCKHOLM

SVEAVÄGEN 165
SE-113 46 STOCKHOLM
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE VÄXJÖ

HONNÖRSGATAN 14
SE-352 36 VÄXJÖ
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE VÄSTERÅS

VARMVALSVÄGEN 17
SE-721 30 VÄSTERÅS
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE ÖREBRO

STORTORGET 8
SE-702 11 ÖREBRO
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE UK LTD

20 EAST ROAD
LONDON N1 6AD,
UNITED KINGDOM
+44 (0) 7825 794617

PRECIO FISHBONE VIETNAM LTD

186 ĐIEN BIÊN PHU STREET,
WARD 6 PJICO TOWER,
DISTRICT 3, HO CHI MINH CITY
VIETNAM
+84 38 20 70 20

PRECIO FISHBONE DANMARK APS

ARTILLERIVEJ 86
2300 KOBENHAVN
DANMARK
+45 31-520313

PRECIO FISHBONE CANADA INC.

78 GEORGE STREET, SUITE 204
OTTAWA, ON K1N 5W1
CANADA